

TRABAJO DE FIN DE GRADO
Propuesta de
Intervención/Innovación


ORGANIZACIÓN Y
GESTIÓN DE UN TORNEO
DE FÚTBOL

TITULACIÓN: GRADO EN CIENCIAS DE LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE

ALUMNO/A: JUAN ANTONIO HERNÁNDEZ SANMARTÍN

TUTOR ACADÉMICO: JOSÉ FRANCISCO ALDEGUER VALENZUELA

CURSO: 2020-2021

ÍNDICE

1. CONTEXTUALIZACIÓN.....	3
1.1. Ubicación del club y contexto socio-cultural donde se encuentra.....	3
1.2. Finalidades del club y actividad que desarrolla.....	3
1.3. Instalaciones y recursos materiales disponibles en la actualidad.....	4
1.4. Características de los deportistas/usuarios del club.....	4
2. REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA.....	4
3. INTERVENCIÓN.....	5
3.1. Análisis DAFO.....	5
3.2. Fases en la Organización del Evento.....	6
- Fase 0 o Previa: Preliminar o Presentación de la Candidatura.....	6
- Fase 1: Definición y Diseño de las Características del Evento.....	6
- Fase 2: Diseño de la Estructura del Evento y Programación.....	8
- Fase 3: Actuación y Celebración del Evento.....	13
- Fase 4: Evaluación del evento.....	15
4. CONCLUSIONES.....	17
5. BIBLIOGRAFÍA.....	18
6. ANEXOS.....	18

UNIVERSITAS
Miguel Hernández

1. CONTEXTUALIZACIÓN

El club que he seleccionado para llevar a cabo mi trabajo sobre “Organización y Gestión de un Campeonato de Fútbol Base” es el Club Deportivo Beniel.

La elección de dicho club se debe a que es el club de fútbol de mi localidad, además de haber pertenecido a él durante 16 años. Debido a este vínculo que tengo con la entidad, creo que voy a tener facilidades a la hora de conseguir cualquier tipo de información necesaria para el desarrollo de este trabajo.

1.1. Ubicación del club y contexto socio-cultural donde se encuentra

El Club Deportivo Beniel, es un club de fútbol que tiene su sede en el municipio de Beniel. El municipio cuenta en la actualidad con un población de 11.465 habitantes (INE, 2020), y pertenece a la Región de Murcia. Concretamente, se encuentra situado en la comarca Huerta de Murcia, a una distancia aproximada de 15 km de la capital de la Comunidad, y a unos 8 km de la ciudad alicantina de Orihuela.

Beniel es un municipio, que como hemos indicado anteriormente, se sitúa en la comarca Huerta de Murcia, por lo que se puede intuir que una gran parte de su población se dedica a la agricultura. También hay otra parte importante de la población que pertenece al sector servicios, principalmente en las grandes ciudades de Murcia y Orihuela. La renta per cápita media del municipio es de 18.039 € (2018), por lo que podemos concluir que la mayor parte de la población de la localidad pertenece a una clase económica media-baja.

En el aspecto deportivo, Beniel cuenta con diferentes clubes deportivos de diferentes modalidades. Además del Club Deportivo Beniel, en el municipio también tienen su sede el Club Baloncesto Beniel, el Beniel Fútbol Sala, el Club Deportivo 5 Futsal Beniel y el Club Ciclista de Beniel. A parte de estos clubes, la localidad también cuenta dos Centros Deportivos, una Piscina Municipal, varias pistas de tenis y de pádel y un SkatePark. Con los datos que acabamos de citar, podemos concluir que el municipio cuenta con una oferta deportiva bastante variada.

1.2. Finalidades del club y actividad que desarrolla

La principal finalidad que tiene el club es la formación y el desarrollo de sus jugadores/as. Los entrenamientos son siempre desarrollados en horario de tarde. **ANEXO 1.**

Además de la formación, los jugadores también participan en las competiciones organizadas por la Federación de Fútbol de la Región de Murcia, y en otros campeonatos organizados por otros clubes o por particulares.

El club está obligado, tanto por el Ayuntamiento como por la propia Federación, de tener a todos sus jugadores con ficha federada, con el objetivo de que todos estén cubiertos por un seguro médico.

La junta directiva del club está formada por 11 personas, que son el Presidente, el Secretario, el Vicepresidente, el Tesorero y 7 vocales. El presidente, es un hombre muy ligado al club desde hace muchos años, ya que ha sido jugador, entrenador, coordinador del fútbol base y, ahora, presidente. **ANEXO 2**

En el aspecto deportivo, el club cuenta con 2 coordinadores de Fútbol Base, uno del Fútbol 11 y otro de Fútbol 8, y con 9 entrenadores, de los que 4 son graduados en Ciencias de la Actividad

Física, y el resto posee el título de monitor de fútbol. En el primer equipo, el Presidente también hace la labor de Director Deportivo, y también se cuenta con un preparador físico y una fisioterapeuta. **ANEXO 3**

1.3. Instalaciones y recursos materiales disponibles en la actualidad

El Club Deportivo Beniel no cuenta en la actualidad con instalaciones de su propiedad, sino que son cedidas por el Ayuntamiento de Beniel. El club desarrolla su actividad en el “Campo de Fútbol Municipal Villa de Beniel”, una instalación que está compuesta por dos campos de Fútbol 11, cuatro campos de Fútbol 8 (integrados en los dos campos de Fútbol 11), seis vestuarios para jugadores, dos vestuarios para árbitros, oficina, sala de reuniones, almacén de material, sala médica, lavandería y cantina.

Como hemos indicado anteriormente, el Ayuntamiento de Beniel cede el uso y disfrute de la instalación, de forma exclusiva, al Club Deportivo Beniel durante el desarrollo de la temporada.

En la actualidad, el club no tiene que abonar al Ayuntamiento ninguna cantidad de dinero por el uso de las instalaciones. Siendo, además, el propio Ayuntamiento el que se encarga del mantenimiento y limpieza de la instalación.

En cuanto a los recursos materiales, el club dispone de 9 sacos de 15 balones reglamentarios (1 saco para cada equipo), de una gran cantidad de conos chinos, de conos altos, de escaleras de coordinación, de vallas, de balones medicinales, de 18 juegos de petos de diferentes colores (2 juegos de diferente color para cada equipo), de picas, de aros, de bosus, de cuerdas, de varios juegos de gomas de musculación, etc.

1.4. Características de los deportistas/usuarios del club

En la presente temporada, el Club Deportivo Beniel cuenta con 153 fichas. Se dividen en 24 fichas Senior, 21 fichas Juvenil, 21 fichas Cadete, 34 fichas Infantil, 27 fichas Alevín, 15 fichas Benjamín y 11 fichas Prebenjamín. De estas 153 fichas, tan sólo 1 es ocupada por una mujer, siendo las 152 restantes ocupadas por hombres. De estos 153 deportistas, el 90% aproximadamente son vecinos de Beniel, siendo el resto de las poblaciones adyacentes.

El perfil común de los jugadores es el de hombres, y de forma muy escasa, mujeres, de edades comprendidas entre los 6 y los 35 años, con un nivel económico medio-bajo, que tienen como objetivo la formación, el disfrute y la competición a través del fútbol.

2. REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA

La Organización de Eventos Deportivos es un tema que en la actualidad está en auge, ya que cada vez son más los eventos deportivos que se organizan en todo el mundo. Es por ello, que la cantidad de bibliografía sobre este tema es cada vez mayor, aunque actualmente, aún no es tan densa como la que tienen otras cuestiones.

Repasando la bibliografía existente, observamos que existen diferentes definiciones de lo que es un evento deportivo. Entre esas definiciones encontramos que un Evento Deportivo es un espacio en dónde se reúnen hombres y mujeres en una especie de celebración colectiva para asistir a un espectáculo deportivo (Desbordes y Falgoux, 2006). Otra de las definiciones de Evento Deportivo considera que es la organización de una actividad deportiva de mayor complejidad en el seno de una institución deportiva, sea pública o privada (Añó, 2003). Una

definición desde otro punto de vista es que, un Evento Deportivo es un acto de gran poder mediático y simbolismo, que busca dar una imagen concreta del acontecimiento en sí o de la marca o el país que lo organiza (Fernández, 2005). Otra de las definiciones que encontramos en el bibliografía es la de que el Evento Deportivo se trata de una programa deportivo, es decir, es una actividad física deportiva organizada que satisface a quien la consume, busca la eficiencia y que requiere las mismas fases en su construcción y las mismas áreas funcionales que cualquier programa deportivo (Martin, 1996).

Para desarrollar mi Propuesta de Intervención, me he guiado principalmente por el artículo “Organización de Eventos Deportivos y Gestión de Proyectos: Factores, Fases y Áreas” de Magaz-González y Fanjul-Suárez (2012). Esta revisión bibliográfica trata principalmente de eventos a gran escala, por lo que he tenido que adaptar sus contenidos a la dimensión y al contexto de mi evento.

3. INTERVENCIÓN

3.1. Análisis DAFO

A continuación, vamos a observar el diseño de la matriz DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades). Las variables de las Fortalezas y las Debilidades hacen referencia a los factores internos del club, es decir, sobre los que hay capacidad de control y cambio. En contraposición, las variables de Amenazas y Oportunidades hacen referencia a los factores externos, es decir, los que no dependen únicamente de las actuaciones del club. (Promove Consultoria e Formación SLNE, 2012)

Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> -La mayoría de los monitores no están especializados en las Ciencias del Deporte. -Los directivos son voluntarios, por lo que no pueden dedicar todo el tiempo a la gestión de la entidad. -El servicio de cantina pertenece a un particular, obtenido por concurso público. 	<ul style="list-style-type: none"> -Todas las poblaciones adyacentes cuentan con su propio club de fútbol. -Diferentes ofertas deportivas que hay en la zona. -La crisis sanitaria y económica dificulta que los jugadores se inscriban en el club. -La coincidencia con otras competiciones deportivas en la fecha del torneo. -Beniel es un municipio que se encuentra mal comunicado con las grandes ciudades de su alrededor, por lo que cuesta captar a jugadores de esas zonas.
Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> -El club dispone de las instalaciones en exclusiva y en horario libre. -Buena relación entre club y autoridades locales. -Instalaciones modernas y en perfecto estado. -Buen prestigio del club en la zona. -El club dispone de suficiente material deportivo propio 	<ul style="list-style-type: none"> -Tener la posibilidad de captar nuevos jugadores para el club. -Tener la ocasión de captar nuevos patrocinadores para el club. -Tener el medio para establecer relaciones con otras asociaciones del municipio.

3.2. Fases en la Organización del Evento

La división en fases de la Organización del Evento consiste en la distribución de la actuación y el tiempo en bloques necesarios para completar el proyecto (Magaz-González y Fanjul-Suárez, 2012). Las fases son las siguientes:

Fase 0 o Previa: Preliminar o Presentación de la Candidatura

La fase comienza con una reunión de la Junta Directiva del CD Beniel, a la que asisten todos sus componentes. En ella el Presidente del club plantea la posibilidad de organizar un torneo de Fútbol Base benéfico con el objetivo principal de recaudar fondos para Cáritas Beniel, y con el objetivo secundario de captar nuevos patrocinadores para el club. Tras unos minutos de deliberación, la Junta Directiva aprueba por mayoría iniciar este proyecto, y establece algunas de las características más importantes del evento, como, por ejemplo, que se trataría de un campeonato de fútbol 8 masculino de categoría alevín.

En días posteriores, se convoca una reunión entre el Presidente y el Vicepresidente del CD Beniel, y el responsable de Cáritas en el municipio de Beniel. En esta reunión, los representantes del club exponen el proyecto al responsable de la asociación, que responde de forma muy positiva a la idea, y que ofrece al club su ayuda para desarrollarlo.

Pasados unos días, se convoca otra reunión, esta vez, entre el presidente del Club y responsable de Cáritas. En esta reunión ambos redactan un escrito para comunicar al Ayuntamiento de Beniel el proyecto de la organización del evento, y para solicitar su colaboración. **ANEXO 4**

Fase 1: Definición y Diseño de las Características del Evento

Corresponde con la elaboración del plan estratégico del evento. En esta fase se formulan y fijan los objetivos-metas-restricciones y se configura el evento.

- FIJACIÓN Y FORMULACIÓN DE OBJETIVOS Y METAS

- *Objetivo Principal:* se trata de un objetivo de tipo social, concretamente, recaudar fondos para Cáritas Beniel.
- *Objetivo Secundario:* captar nuevos patrocinadores para el CD Beniel.
- *Otros Objetivos:* captar nuevos jugadores, promocionar el club, promocionar el municipio, promocionar el fútbol base.

- PROPUESTA DEL EVENTO

- *Denominación:* Torneo de Semana Santa de Fútbol 8 de Beniel.
- *Naturaleza:* Evento de Competición.
- *Tipo:* Torneo extraordinario y unideportivo.

- DURACIÓN DEL EVENTO

- El evento se celebra el 2 de abril de 2021 (Viernes Santo), y tiene la duración de únicamente ese día.

- LUGAR DEL EVENTO

- La instalación en la que se celebra el evento es el “Campo de Fútbol Municipal Villa de Beniel”. **ANEXO 5** (Terminar)
 - *Ubicación:* Calle José Antonio Camacho, s/n, Beniel (Murcia)

- *Propiedad:* Ayuntamiento de Beniel, pero cedido su uso exclusivo al Club Deportivo Beniel.
- *Dotación:* cuenta con 2 campos de F-11 y 4 de F-8, 6 vestuarios para jugadores, 2 vestuarios para árbitros, sala de fisioterapia, cantina, grada con capacidad para 700 personas.

- CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DEL EVENTO

- *Tipo de evento:* Unideportivo Competitivo.
- *Modalidad Deportiva:* Fútbol 8
- *Categoría:* Alevín Masculino (10 y 11 años)
- *Nº de Participantes:* 8 equipos, con un máximo de 14 jugadores por equipo
- *Sistema de Competición:* Sistema de liga y eliminatorias consistente en fase de grupos (2 grupos de 4 equipos), semifinales, 3er y 4º puesto y final.

- RECURSOS HUMANOS DEL EVENTO

Para el campeonato contaremos con el Presidente, con el Vicepresidente, con el Secretario, con el Tesorero, con los coordinadores de Fútbol 8 y Fútbol 11, con todos los entrenadores de fútbol base del club, con el responsable de Cáritas Beniel, y conmigo como ayudante auxiliar.

- CLIENTES DEL EVENTO

- *Internos o Directos*
 - Cáritas Beniel
 - Club Deportivo Beniel
- *Externos*
 - Participantes: equipos deportivos federados
 - Espectadores: de tipo local
- *Otros clientes*
 - Patrocinadores, gestor de la cantina.

- VIABILIDAD DEL EVENTO

Contaremos con la ayuda del Ayuntamiento de Beniel y de diferentes empresas del municipio y de localidades adyacentes.

▪ *Ayuntamiento de Beniel*

Se hará cargo de:

- Pago de facturas de luz y agua de la instalación.
- Limpieza de la instalación.
- Ceder sillas, mesas y vallas peatonales para su uso durante el torneo.
- Catering de la comida para todos los participantes.
- Botellas de agua necesarias durante el torneo.
- Trofeos y medallas para los participantes.

▪ *Empresas patrocinadoras*

Aportarán a la Organización del Evento:

- Pago de 50 euros en metálico por patrocinio.
- Donación de algunos de sus productos para una gran rifa. **ANEXO 6**

Una vez establecido el plan estratégico del evento, se procede a la creación del Cartel Anunciador. **ANEXO 7**

Fase 2: Diseño de la Estructura del Evento y Programación

En esta fase se responde a las cuestiones: qué hacer, quién hace, cómo hacer, cuándo hacer, cuánto se necesita para hacer, dónde hacer. Se diseña la estructura del evento y se programa el proyecto. (Magaz-González y Fanjul-Suárez, 2012)

- ESTABLECIMIENTO DE ÁREAS DEL EVENTO

En las áreas de un evento se recogen todas las funciones en la ejecución del proyecto.

▪ *Área de Marketing*

El encargado de este área es el Secretario del club.

- Funciones del área de marketing:
 1. Crear el cartel anunciador del torneo.
 2. Colocar los carteles por el municipio y localidades adyacentes.
 3. Promocionar el torneo por las redes sociales del club.
 4. Gestionar la promoción del torneo en los medios de comunicación locales.

▪ *Área de Protocolo*

Los encargados de este área son el Presidente y el Vicepresidente del club.

- Funciones del área de protocolo:
 1. Planificar y gestionar los actos y ceremonias del evento.
 2. Llevar a cabo el sorteo de la gran rifa.
 3. Realizar el sorteo de la competición. **ANEXO 8**
 4. Recibir a las autoridades asistentes al evento.

▪ *Área Técnico-Deportiva*

Los encargados de este área son los Coordinadores de Fútbol 8 y Fútbol 11.

- Funciones del área técnico-deportiva
 1. Decidir actuaciones en el desarrollo de la competición deportiva.
 2. Coordinar la actuación de árbitros y anotadores.
 3. Detallar el calendario y las franjas horarias de competición. **ANEXO 9**
 4. Supervisar las normas federativas y establecer las bases de la competición. **ANEXO 10**
 5. Controlar participantes y resultados.

▪ *Área de Relaciones Públicas*

El encargado de esta área es el Presidente del club y el responsable de Cáritas Beniel.

1. Funciones del área de relaciones públicas
 1. Diseñar la búsqueda de patrocinadores y acciones comerciales con otras empresas.
 2. Organizar la colaboración entre club, asociación, ayuntamiento y patrocinadores.
 3. Recopilar fotografías e imágenes para las publicaciones.
 4. Llevar la relación con los medios de difusión: prensa, radio, televisión.

▪ *Área Económica y de Administración*

El encargado de esta área es el Tesorero del club.

2. Funciones del área económica y de administración

1. Elaborar el presupuesto del evento.
2. Realizar las compras y los pagos de los bienes necesarios.
3. Negociar con los patrocinadores y con el ayuntamiento las aportaciones económicas y materiales.

▪ *Área de Logística*

Los encargados de esta área son los entrenadores de los equipos de fútbol base del club.

3. Funciones del área de logística

1. Acondicionar las instalaciones y el equipamiento deportivo para el correcto desarrollo del evento.
2. Adquirir y montar las infraestructuras necesarias (toldos, mesas de anotación, equipo de megafonía. etc.).
3. Recoger, controlar y guardar el material.
4. Colocar y recoger los carteles publicitarios e informativos en las instalaciones.
5. Organizar y gestionar la entrega del catering para la comida a los participantes.
6. Proporcionar las botellas de agua a los equipos, y controlar las cantidades que se entregan.
7. Planificar y gestionar las necesidades de instalaciones (uso de vestuarios, espacio de calentamiento, etc.).
8. Prestar atención médica y de urgencia.
9. Coordinarse con organismos de apoyo (protección civil, policía local, etc.).

- PROGRAMACIÓN DEL EVENTO

Es la parte más importante, porque se establece lo que hay que ir haciendo para que el evento salga bien. Parent (2008) señala que en esta fase se desarrollan las acciones del plan operativo, el paquete de tareas y la implementación, y la ejecución. La programación del evento tiene cuatro dimensiones.

▪ *Dimensión Tareas del Evento*

Consiste en crear una lista de tareas que se van a llevar a cabo para acometer el evento.

1. Colocación de material: una hora antes del comienzo del evento, los monitores 1, 2, 3 y 4 se encargan de montar las carpas y las mesas de anotación, los monitores 5 y 6 se encargan de delimitar la zona para la organización e integración de los equipos, el monitor 7 se encarga de dar viento a los balones y de repasar las redes de las porterías, y el monitor 8 se encarga de colocar los carteles, la publicidad y los horarios.
2. Recepción de los equipos: el Presidente y el Vicepresidente del club se encargan de recibir a los equipos participantes, mostrarles las instalaciones y explicar cómo va a funcionar el evento.
3. Dirección de la competición: el Coordinador de Fútbol 8 y el Coordinador de Fútbol 11 se van a encargar de completar las listas de jugadores de cada equipo antes del comienzo del torneo, y posteriormente, de rellenar las fichas técnicas de los partidos, de controlar las puntuaciones para realizar la clasificación de los

grupos, y de anunciar los partidos y resultados de estos por megafonía. **ANEXO 11, 12 y 13.**

4. Encargado de material y de asistencia a los equipos: los monitores 1 y 2 se van a encargar de controlar los balones que se usan durante la competición, concretamente, el monitor 1 va a controlar los balones del campo 1 y el monitor 2 los del campo 2. Los monitores 3 y 4 se van a encargar de proporcionar agua a los equipos que estén disputando sus partidos en el campo 1, y los monitores 5 y 6 a los del campo 2. Los monitores 7 y 8 van a asistir y guiar en lo que necesiten (uso de instalaciones, agua, etc.) a los equipos que no estén jugando en ese momento. Por último, a las 14:00-14:15 los 8 monitores se van a encargar de proporcionar y repartir el catering de la comida a los jugadores y técnicos, encargándose cada monitor de un equipo, concretamente, el monitor 1 del CD Beniel, el monitor 2 del Real Murcia, el monitor 3 del Orihuela, el monitor 4 del Hércules, el monitor 5 del Albacete, el monitor 6 del Cartagena, el monitor 7 del Elche y el monitor 8 del UCAM.
5. Venta de papeletas y Sorteo y reparto de regalos de la Gran Rifa: yo, como ayudante auxiliar, me encargo de vender las papeletas para el sorteo de la Gran Rifa, y el Presidente y Vicepresidente del club se encargar de realizar el sorteo y de entregar los premios a los agraciados.
6. Recepción de autoridades: el Presidente y el Vicepresidente del club se encargan de recibir a la Alcaldesa de Beniel, al Concejal de Deportes de Beniel, al Presidente de la Federación de Fútbol de la Región de Murcia y al responsable de Cáritas Beniel, que asisten a presenciar el evento.
7. Entrega de trofeos y Clausura del Evento: El Presidente del club y las autoridades nombradas anteriormente, se encargan de entregar los trofeos a todos los equipos participantes. Posterior a esta entrega de trofeos y para finalizar, el Presidente del club y el responsable de Cáritas Beniel dan un breve discurso de clausura del evento.

▪ *Dimensión Tiempo*

Se trata de establecer una agenda específica de cuándo comenzar una determinada tarea o de cuándo alcanzar una determinada meta, es decir, establecer un cronograma.

- Cronograma pre-evento

Día/s	Tarea
28 de enero	Reunión de la Junta Directiva del CD Beniel
4 de febrero	1ª Reunión CD Beniel – Cáritas Beniel
8 de febrero	2ª Reunión CD Beniel – Cáritas Beniel
8 de febrero	Presentación de Escrito de Colaboración al Ayto. de Beniel
10 de febrero	Respuesta positiva del Ayto. de Beniel
10 de febrero – 12 de marzo	Búsqueda de Patrocinadores
15 de febrero	Invitación de participación a diferentes clubes
15-22 de febrero	Respuesta positiva de los clubes a participar
12-23 de marzo	Compra y alquiler de materiales necesarios
15 de marzo	Elaboración del cartel
26 de marzo	Sorteo del torneo y elaboración de horarios

29 de marzo	Entrevista de promoción en radio del Presidente
31 de marzo	Última reunión de la organización
2 de abril	Torneo de Fútbol 8 de Semana Santa de Beniel
5 de abril	Reunión de la Junta Directiva del CD Beniel

○ Cronograma del evento

Hora	Tarea
8:30	Montaje de infraestructuras y preparación de los equipamientos
8:30 – 9:15	Recepción de los equipos participantes
9:30	Jornada 1 – Grupo A
10:15	Jornada 1 – Grupo B
11:00	Jornada 2 – Grupo A
11:45	Jornada 2 – Grupo B
12:30	Jornada 3 – Grupo A
13:15	Jornada 3 – Grupo B
14:00-14:15	Reparto de comida a los participantes
16:00	Semifinales
17:00	Partidos 5º-6º y 7º-8º Puesto
17:30	3º-4º Puesto
18:00	Final
19:00	Sorteo de la Gran Rifa
19:15	Entrega de Trofeos
19:30	Clausura del Torneo
20:00	Recogida de infraestructuras y de materiales

▪ *Dimensión Recursos*

Esta dimensión corresponde a los recursos humanos y materiales que disponemos para la planificación, organización y gestión del evento.

Recursos Humanos
Presidente del club
Vicepresidente del club
Secretario del club
Tesorero del club
Responsable de Cáritas Beniel
Coordinador de F11 del club
Coordinador de F8 del club
Monitor 1
Monitor 2
Monitor 3
Monitor 4
Monitor 5
Monitor 6

Monitor 7
Monitor 8
Ayudante auxiliar

Recursos materiales
20 balones de F8
12 petos de color naranja
12 petos de color verde
2 sombrillas
2 mesas pequeñas
8 mesas alargadas
180 sillas
252 botellas de agua de 1,5L
10 bolis
20 carteles del torneo
12 hojas de los horarios de los partidos
10 dossier con la normativa del torneo
1 photocall publicitario
4 lonas publicitarias
8 rollos de celo
2 tijeras
2 grapadoras
2 escaleras
4 paquetes de bridas
1 paquete de 500 folios
2 silbatos
2 tarjetas amarillas
2 tarjetas rojas
1 equipo de megafonía
500 papeletas de rifa
6 vallas de plástico peatonales
1 urna de plástico
4 carpas
146 menús de catering
146 juegos de cubiertos de plástico
8 trofeos
112 medallas
4 banquillos de madera

▪ *Dimensión Dinero*

Se controla por medio de la elaboración de un presupuesto para distribuir los fondos asignados al proyecto.

PRESUPUESTO	
INGRESOS	
CONCEPTO	CANTIDAD
Patrocinios	1250,00 €
Venta de Papeletas (estimación)	450,00 €
Productos donados por patrocinadores	356,90 €
Colaboración del Ayuntamiento	1683,25 €
TOTAL	3695,15 €
GASTOS	
CONCEPTO	CANTIDAD
Alquiler de Carpas	400,00 €
Árbitros	200,00 €
Alquiler de Equipo de Megafonía	89,00 €
Papeletas	10,00 €
Bolígrafos	3,50 €
Paquete de folios	2,50 €
Sombrillas	12,00 €
Impresión de Carteles	18,00 €
Impresión de Horarios	0,60 €
Impresión de Normativa del Torneo	1,80 €
Urna de Plástico	4,00 €
Tijeras	1,94 €
Rollos de Celso	8,32 €
Paquetes de Bidas	10,20 €
Juegos de Cubiertos	122,34 €
Photocall	42,00 €
Lonas publicitarias	46,00 €
Premios de la Rifa	356,90 €
Catering	1460,00 €
Agua	161,70 €
Trofeos y Medallas	61,55 €
TOTAL	3012,35 €
BALANCE	
TOTAL	+682,80 €

Fase 3: Actuación y Celebración del Evento

Es la fase ejecutiva. Desarrollo del proyecto propiamente dicho y realización del evento. Corresponde, igualmente, al plan operativo, pero dando respuesta a las cuestiones anteriormente planteadas: se ejecutan todas las tareas previstas, se realizan todos los procesos sistematizados en la fase 2, se activan todas las relaciones establecidas y las cadenas de correlación, comunicación y aprovisionamiento diseñadas, se utilizan todos los recursos planificados. (Magaz-González, A.M. y Fanjul-Suárez, J.L., 2012).

- CELEBRACIÓN DEL EVENTO

A las 8:30h del día 2 de abril de 2021 en el Campo de Fútbol Villa de Beniel están citados todas las personas que pertenecen a la organización del campeonato. Una vez todos se han personado en el lugar, comienzan a preparar todo lo necesario para el desarrollo del torneo.

Los monitores 1, 2, 3 y 4 comienzan a montar y colocar las carpas, las mesas alargadas y las sillas en la zona de la cantina. Los monitores 5 y 6 delimitan la zona de organización y jugadores colocando las vallas de plástico para delimitar los 2 campos de juego, colocan las 2 mesas de anotación y las sillas, montan las sombrillas para las mesas, también ponen 2 banquillos de madera en cada campo y montan el equipo de megafonía. El monitor 7 comprueba la presión que tienen los balones, y les da aire a los que lo necesiten, y también revisa las redes de las 4 porterías. El monitor 8 comienza a colocar los carteles del torneo y las lonas publicitarias en las paredes de la instalación.

El Presidente y el Vicepresidente reciben en 2 turnos a los equipos participantes en el torneo, les enseñan las instalaciones, y le entregan al delegado de cada equipo una copia de los horarios y de las normas del torneo.

Una vez que los equipos han finalizado la visita de las instalaciones, los Coordinadores de F8 y F11 se reúnen con los delegados de cada equipo para rellenar conjuntamente las listas de jugadores de cada equipo.

A las 9:30 comienzan a disputarse los primeros partidos del torneo. Mientras se están jugando los diferentes partidos de la fase de grupos, los miembros de la organización realizan las funciones que se les había sido encomendadas (anotar resultados, repartir agua, etc.), salvo el Presidente y el Vicepresidente, que se dedican a observar el juego de los diferentes partidos que se disputan.

A las 13:30 el Presidente y el Vicepresidente reciben a los trabajadores de la empresa que va a proporcionar el catering a los participantes del torneo.

Todos los partidos de la fase de grupos se celebran dentro del horario establecido, por lo que esta fase y, por consiguiente, la jornada de la mañana termina a las 14:00.

Una vez que todos los equipos han finalizado sus partidos, se procede a repartir el catering a los jugadores y técnicos de los equipos participantes. Los 8 monitores son los responsables de llevar a los equipos a sus respectivas mesas y de repartir a cada integrante un juego de cubierto y un menú de catering, encargándose cada monitor de un equipo concreto.

A las 15:30 se vuelven a reunir los integrantes de la organización para comprobar que todo está en perfecto estado para dar comienzo a la fase final del torneo.

A las 16:00 se reanuda la competición con la disputa de la fase final del torneo. A partir de este momento, los coordinadores de F8 y F11 y los monitores vuelven a realizar las funciones que tenían encomendadas. Unos pocos minutos antes de comenzar los primeros partidos de esta fase final, el Presidente y el Vicepresidente reciben a la Alcaldesa de Beniel, al Concejal de Deportes de Beniel, al Presidente de la Federación de Fútbol de la Región de Murcia y al responsable de Cáritas Beniel, y los acompañan a presenciar todos los partidos de la fase final.

Durante todo el desarrollo de la fase final del torneo, yo, como ayudante auxiliar, me dedico a desplazarme por las zonas donde hay espectadores para vender papeletas para la Gran Rifa.

A las 19:00, una vez finalizada la final del torneo, el Presidente y el Vicepresidente celebran el sorteo de la Gran Rifa. Acabado el sorteo de la rifa, el Presidente y las autoridades citadas anteriormente, celebran la entrega de trofeos y medallas a los equipos participantes, y, para terminar, el Presidente y el responsable de Cáritas Beniel dan un pequeño discurso para clausurar el evento, y se le entrega un sobre con lo recaudado al responsable de Cáritas Beniel. Una vez finalizada la clausura, el Presidente y el Vicepresidente entregan los premios de la Gran Rifa a los agradecidos.

Una vez finalizado el evento, la organización comienza a recoger todas las infraestructuras y materiales utilizados durante el desarrollo de este y lo deja todo como estaba antes de la celebración del evento.

Por último, se convoca a una reunión a la Junta Directiva para llevar a cabo la evaluación del evento.

Fase 4: Evaluación del evento

Última fase de evaluación del proyecto, tanto a nivel financiero como organizativo, político, social y deportivo. Incluye realización de Memoria, publicación de resultados del evento, análisis de resultados de encuestas y estadísticas, liquidación, reuniones post evento del comité organizador y ejecutivo y, en ocasiones, disolución de los mismos (sociedades creadas al efecto). (Magaz-González, A.M. y Fanjul-Suárez, J.L., 2012).

- ELABORACIÓN DE LA MEMORIA DEL EVENTO

▪ *Datos*

En el torneo han participado 8 equipos de categoría alevín, de los que 4 eran de la Región de Murcia, 3 de la Comunidad Valenciana y 1 de Castilla-La Mancha. Todos los equipos han inscrito a los 14 jugadores permitidos por la organización, por lo que en el torneo han participado un total de 112 jugadores. De todos esos jugadores, 13 de eran jugadores locales, de los que 10 estaban en el CD Beniel, 1 en el Real Murcia, 1 en el UCAM y 1 en el Orihuela CF.

Al evento han asistido finalmente más espectadores de lo que esperaba la organización, puesto que el evento coincidía con otros que tenían una mayor tradición. La organización calcula que han podido asistir unas 500 personas durante todo el evento, siendo la fase final la franja del torneo en la que más asistencia de espectadores se ha registrado.

Respecto a las infraestructuras, se han montado 4 carpas, 8 mesas alargadas y 128 sillas en la zona de la cantina; 2 mesas pequeñas, 2 sillas, 2 sombrillas, 6 vallas y 4 banquillos en la zona de la organización, y 4. Esta cantidad de infraestructuras ha sido un poco justa, y en algunos casos no ha sido suficiente.

En cuanto a los recursos materiales, se ha dispuesto como materiales deportivos de 20 balones, de 24 petos, de silbatos y de tarjetas amarillas y rojas, y como materiales de avituallamiento se ha dispuesto de 146 menús de catering y de juegos de cubiertos de plástico, y de 250 botellas de agua de 1,5L. Los recursos deportivos han sido suficientes para un correcto desarrollo de la competición, pero los de avituallamiento han sido tan justos que en algunos casos han sido insuficientes.

▪ *Problemas durante el Torneo*

Los problemas que han surgido con las infraestructuras han sido que las carpas no eran lo suficiente grandes para dar la sombra a todos los integrantes de los equipos, por lo que muchos han tenido que comer a pleno sol, y otro de los problemas ha sido que una de las sombrillas de las mesas de la organización se ha roto durante el segundo turno de competición al recibir un balonazo, por lo que el anotador de ese campo se ha quedado al sol durante el resto del torneo.

Otro de los problemas que se han tenido durante el evento es que se disponía de únicamente de un menú de catering por integrante de cada equipo. A uno de los jugadores se le ha caído la comida al suelo, y no se disponían de más menús para darle, por lo que el delegado de su equipo le ha dado su comida, teniendo este que comprarse algo en la cantina para comer. Respecto al agua, no se tuvo en cuenta a los árbitros a la hora de cuantificar la cantidad de botellas de agua que se necesitaría, por lo que el Presidente del club compró 10 botellas de agua de 1,5L en la cantina, pagándolas de su bolsillo.

▪ *Análisis de los Cuestionarios*

El Presidente del club envió, el día posterior a la celebración del evento, un cuestionario de evaluación del torneo a los clubes participantes por correo electrónico. Este cuestionario consistía en marcar la valoración de algunos ítems sobre el desarrollo del evento, dar una nota a la valoración general del torneo y de la organización de este, en proponer que se mejoraría del torneo y la organización y en apuntar algunas observaciones (si lo vieses conveniente). **ANEXO 14**

Una vez que todos los clubes devolvieron el cuestionario rellenado, se procedió a evaluar los resultados que se habían dado en estos. La verdad es que la valoración que dieron los clubes al torneo y a su organización fue bastante buena. Lo que, en general, los clubes mejor calificaron fue el trato que tuvo la organización con los participantes, y lo que peor fue el catering de la comida, aunque tampoco lo calificaron demasiado mal. Respecto a la valoración general del torneo y de la organización, los resultados también fueron muy buenos, siendo varios los clubes que calificaron con un 10 en ambas.

▪ *Publicación de los Resultados*

Los equipos han quedado clasificados en la fase de grupos de la siguiente manera:

GRUPO A		GRUPO B	
1	Real Murcia	1	Elche CF
2	CD Beniel	2	Albacete BP
3	Hércules CF	3	FC Cartagena
4	Orihuela CF	4	UCAM Murcia

Los enfrentamientos en Semifinales han sido los siguientes:

	EQUIPO 1	EQUIPO 2	VENCEDOR
SF1	Real Murcia	Albacete BP	Real Murcia
SF2	Elche CF	CD Beniel	Elche CF

Los enfrentamientos por el 5º-6º y 7º-8º Puesto han sido los siguientes:

	EQUIPO 1	EQUIPO 2	VENCEDOR
5-6	Hércules CF	FC Cartagena	Hércules CF
7-8	Orihuela CF	UCAM Murcia	UCAM Murcia

El enfrentamiento por el 3º-4º Puesto ha sido el siguiente:

	EQUIPO 1	EQUIPO 2	VENCEDOR
3-4	Albacete BP	CD Beniel	CD Beniel

El enfrentamiento en la Final ha sido el siguiente:

	EQUIPO 1	EQUIPO 2	VENCEDOR
F	Real Murcia	Elche CF	Real Murcia

Aquí adjunto todos los resultados y el cuadro de honor de la competición. **ANEXO 15**

- LIQUIDACIÓN Y DISOLUCIÓN DE COMITÉS

▪ *Liquidación de Cuentas*

El club no ha obtenido ningún beneficio económico por la celebración del evento, debido a que todos los beneficios obtenidos por el mismo han sido donados a la asociación Cáritas Beniel. Finalmente, se han ingresado 3702,15€, ya que se han vendido 457 papeletas para la rifa (457€), y ese dinero ingresado se ha repartido de la siguiente manera:



▪ *Reunión de la Junta Directiva*

En este caso, al haber sido organizado el evento por un club de fútbol, no se ha tenido que disolver ninguna sociedad, únicamente se ha cerrado el evento en la reunión de la Junta Directiva que se celebró pocos días después de la celebración del evento.

En esta reunión, los integrantes de la Junta Directiva mostraron su satisfacción con la celebración del evento, puesto que consideran que se han cumplido todos los objetivos a conseguir que se plantearon para la celebración del evento. Se consiguió el objetivo principal de recaudar fondos para Cáritas Beniel, y también se establecieron relaciones con nuevas empresas que podrían ser potenciales patrocinadores del CD Beniel en un futuro próximo.

4. CONCLUSIONES

Durante la realización de este proyecto, me he dado cuenta de todos los pasos, detalles y formalidades que conlleva organizar un evento deportivo, por pequeño que sea, y que en muchos de estos eventos no se tiene en cuenta o no se llevan a cabo, especialmente, en eventos organizados por personas sin una formación previa en este tema.

También he observado el trabajo que conlleva la organización de un evento de este tipo, los meses de antelación que se requiere, todas las reuniones que se tienen, y, sobre todo, la coordinación que se requiere entre un número elevado de personas para que se pueda llevar a cabo sin problemas ese evento, y pese a ello, es muy difícil que no se te escape algo en la organización.

A pesar de todo lo que requiere la organización de un evento deportivo, es una línea importante de trabajo para el futuro profesional de muchos graduados en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte, por la transformación que está sufriendo, de actividad física a ser una vía de negocio.

5. BIBLIOGRAFÍA

Magaz-González, A.M. y Fanjul-Suárez, J.L. (2012). Organización de eventos deportivos y gestión de proyectos: factores, fases y áreas. *Revista Internacional de Medicina y Ciencias de la Actividad Física y el Deporte* vol. 12 (45) pp. 138-169. doi: <http://cdeporte.rediris.es/revista/revista45/artorganizacion209.htm>

Promove Consultoria e Formación SLNE. (2012). *Cómo elaborar el análisis DAFO*. Santiago de Compostela: CEEI Galicia, SA

Martín, O. (1996). *Manual Práctico de Organización Deportiva*. Madrid: Gymnos.

Añó, V. (2003). *Organización y Gestión de Actividades Deportivas. Los grandes eventos*. Barcelona: Inde.

Fernández, J.J. (2005). *Vademécum de Protocolo y Ceremonial Deportivo*. Barcelona: Paidotribo.

Desbordes, M.; Falgoux, J. (2006). *Gestión y Organización de un Evento Deportivo*. Barcelona: Inde.

Parent, M. (2008). Evolution and Issue Patterns for Major-Sport-Event Organizing Committees and Their Stakeholders. *Journal of Sport Management*. 22. 135-164.

<https://www.ine.es/jaxiT3/Datos.htm?t=2883>

<https://www.epdata.es/datos/renta-municipios-datos-estadisticas-agencia-tributaria/201/beniel/1500>

<https://www.beniel.es/socio-cultural/deportes/zona-multideportes/>

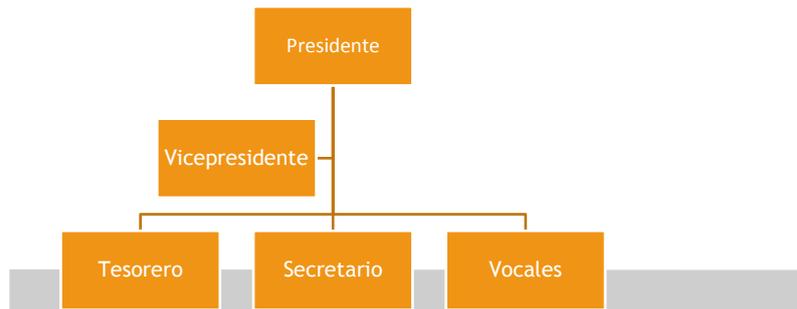
http://www.historico.ffrm.es/pnfg/NPcd/NFG_VerClub?cod_primaria=1000118&codigo_club=1009

6. ANEXOS

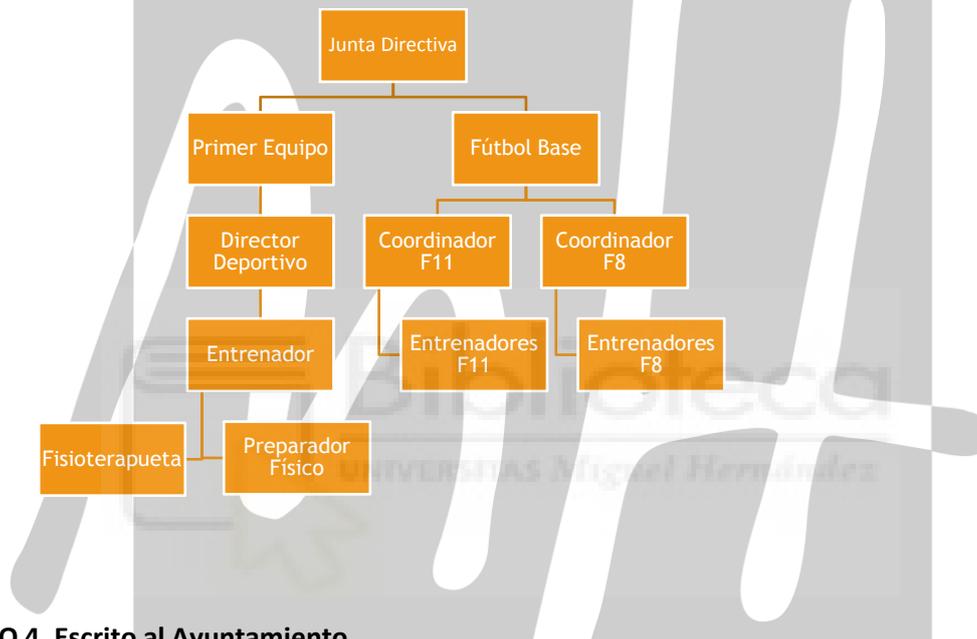
ANEXO 1. Horarios de entrenamiento

		Días				
Horario	Campo	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
16:00	1	Alevín A		Alevín A		Alevín A
17:30	2					
17:30	1	Benjamín	Juvenil	Benjamín	Prebenjamín	Infantil A Infantil B
19:00	2	Alevín B	Prebenjamín	Alevín B	Alevín B	Benjamín Prebenjamín
19:00	1	Infantil A	Cadete	Infantil A	Cadete	Cadete
20:30	2	Infantil B		Infantil B		
20:30	1	Senior		Senior	Juvenil	Senior
22:00	2					Juvenil

ANEXO 2. Organigrama de la junta directiva



ANEXO 3. Organigrama deportivo



ANEXO 4. Escrito al Ayuntamiento

Distinguida Señora:

D. Francisco Pérez, presidente del Club Deportivo Beniel, y D. José Antonio Rodríguez, responsable de Cáritas Beniel,

EXPONEN:

Que, el día 2 de abril de 2021, el Club Deportivo Beniel va a organizar un Campeonato Benéfico de Fútbol Base con el objetivo de recaudar fondos para de la asociación de Cáritas Beniel.

En la organización de dicho evento participarán tanto miembros del Club Deportivo Beniel como el propio responsable de Cáritas Beniel.

En el campeonato participarán equipos federados de categoría alevín, tanto de nuestro club como de los equipos más importantes en la actualidad del sureste español.

Por lo cual, según lo anteriormente relatado

SOLICITA:

La colaboración del Ayuntamiento de Beniel ya sea de manera económica o material, con la organización del evento.

Con la mayor consideración.

Beniel, a 8 de Febrero de 2021.

Firma

Ilma. Sra. Alcaldesa del Ayuntamiento de Beniel

ANEXO 5. Instalaciones del Campo de Fútbol Municipal Villa de Beniel



Campo Principal



Campo Anexo



Grada



Vestuarios

ANEXO 6. Lista de productos donados por los patrocinadores para la Gran Rifa

Las 25 empresas patrocinadoras del evento han aportado 50 euros a la organización del evento, pero hay otras empresas que, además, también han donado algunos de sus productos. Esas empresas y productos donados son los siguientes:

LISTA DE PRODUCTOS DONADOS	
PATROCINADOR	DONACIÓN
Euronics Comercial Chino	1 Google Chromecast
World-Phone	1 Tarjeta SD de 64GB
Pizzería Cosa Nostra	1 cena para 2 personas
Supermercado Saura	1 vale de compra de 40 euros
Deportes Beniel	1 mochila Nike
Óptica San Bartolomé	1 gafas de sol Hawkers
Joyería Jiménez	1 reloj Casio dorado
Gym Evolution	1 vale de suscripción de 2 meses
Estación de Servicio Alarcón	1 vale de repostaje de 30 euros

Aceites Manzano	1 garrafa de aceite de 5L
Carnicería Hnos. Gómez	1 jamón

*Estos patrocinadores ocupan las mejores ubicaciones en las lonas publicitarias y en el photocall respecto a los que solo han hecho una aportación económica.

ANEXO 7. Cartel del torneo



ANEXO 8. Resultados del sorteo de la competición

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL	
GRUPO A	GRUPO B
CD Beniel	Albacete Balompié
Real Murcia CF	FC Cartagena
Orihuela CF	Elche CF
Hércules de Alicante CF	UCAM Murcia CF

ANEXO 9. Calendario y horarios del torneo

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL			
FASE DE GRUPOS			
Hora	Campo	Grupo	Partido
9:30	1	A	CD Beniel – Real Murcia
9:30	2	A	Orihuela CF – Hércules CF
10:15	1	B	Albacete BP – FC Cartagena
10:15	2	B	Elche CF - UCAM
11:00	1	A	CD Beniel – Orihuela CF
11:00	2	A	Real Murcia – Hércules CF
11:45	1	B	Albacete BP – Elche CF

11:45	2	B	FC Cartagena - UCAM
12:30	1	A	Hércules CF – CD Beniel
12:30	2	A	Real Murcia – Orihuela CF
13:15	1	B	UCAM – Albacete BP
13:15	2	B	FC Cartagena – Elche CF
14:00-16:00	DESCANSO		
FASE FINAL			
Hora	Campo	Fase	Partido
16:00	1	SF 1	1º Grupo A – 2º Grupo B
16:00	2	SF 2	1º Grupo B – 2º Grupo A
17:00	1	5º y 6º	3º Grupo A – 3º Grupo B
17:00	2	7º y 8º	4º Grupo A – 4º Grupo B
17:30	1	3º y 4º	Perdedor SF 1 – Perdedor SF 2
18:00	1	FINAL	Ganador SF 1 – Ganador SF 2

ANEXO 10. Bases de la competición

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL

Reglas del campeonato

El campeonato se jugará por un sistema de liga y eliminatorias, en el que primero se disputará una fase de grupos, y posteriormente la fase eliminatoria. Jugarán 8 equipos divididos en 2 grupos de 4 equipos cada uno, denominados GRUPO A y GRUPO B. En la fase de grupos, cada equipo se enfrentará a los demás equipos que conformen su grupo a partido único. En la fase final, los equipos que quedaron en 1ª posición en su grupo se enfrentarán a los clasificados en 2ª posición en la ronda de semifinales, no pudiéndose enfrentar a un equipo al que ya se haya enfrentado en la fase de grupo. Los equipos clasificados en 3ª posición en la fase de grupos se enfrentarán entre sí a partido único por el 5º y 6º puesto. Los equipos clasificados en 4ª posición en la fase de grupos se enfrentarán entre sí a partido único por el 7º y 8º puesto. Los equipos perdedores de ambas semifinales se enfrentarán a partido único por el 3er y 4º puesto. Los equipos ganadores de las semifinales se enfrentarán a partido único en la gran final del torneo.

El campeonato se disputará durante el 2/4/2021.

Los partidos de fase de grupos se jugarán en horario de mañana, y los de la fase final en horario de tarde, en el Campo de Fútbol Villa de Beniel. Se jugarán dos partidos a la vez, en los campos de F8 (campo 1, campo 2), el campo uno será el del lado izquierdo y el campo dos el del lado derecho.

El calendario de los partidos se hará por sorteo y los horarios también. Estos se colgarán en las redes sociales del Club Deportivo Beniel y en la web de Ayuntamiento de Beniel, y también se enviarán por correo electrónico a todos los clubes participantes.

La duración de los partidos será:

Fase de grupos

- 30 minutos divididos en dos partes de 15 minutos cada una, con un descanso de 5 minutos.

3º y 4º, 5º y 6, y 7º y 8º puesto

- 20 minutos divididos en dos partes de 10 minutos, con un descanso de 5 minutos.

Semifinales

- 40 minutos divididos en dos partes de 20 minutos, con un descanso de 5 minutos.

Final

- 50 minutos divididos en dos partes de 25 minutos, con un descanso de 5 minutos.

La edad para poder participar será de 10 y 11 años, concretamente los nacidos entre en 1/1/2009 y el 31/12/2010. Otro requisito fundamental para poder participar en el torneo es que todos los jugadores deben tener ficha federada con los clubes con los que participan.

Reglas para cada partido

Los partidos serán jugados por dos equipos compuestos cada uno de ellos por un máximo de 14 jugadores, de los cuales uno jugará como guardameta. Cada equipo iniciará el partido con 8 jugadores en el campo.

Los cambios son ilimitados y se efectuarán como en las competiciones federadas, hasta que el jugador sustituido no haya salido del terreno de juego no podrá entrar el que le sustituye y lo hará por el lado de los banquillos, pero siempre tras la petición y autorización del árbitro.

Todos los jugadores reservas estarán en los banquillos. En dichos banquillos sólo podrán estar los jugadores y los delegados de los equipos que jueguen en ese momento.

Si un jugador es expulsado tendrá que abandonar el terreno de juego, de lo contrario su sanción será aumentada.

Si una vez iniciado el juego uno de los contendientes se quedase con un número de jugadores inferior a cinco, debido a expulsiones o lesiones, se dará por finalizado el partido y considerado el equipo como no presentado dándole el partido por perdido por 3-0 o aplicar el resultado de ese momento, si es más ventajoso para el equipo contrario.

Los equipos deberán estar en el terreno de juego (cambiados) a las horas señaladas en el calendario, aunque los partidos vayan con retraso, si no fuera así, el árbitro esperará cinco minutos para dar comienzo el partido. Se empezará a jugar si los dos equipos tienen como mínimo los cinco jugadores que exige el reglamento, de lo contrario se dará por perdido el partido al equipo que incumpla la norma y será sancionado con el partido por perdido por 3-0 y los tres puntos para el equipo contrario.

Cada vez que un equipo no se presente a un partido será sancionado con pérdida del partido por 3-0. Si un equipo es retirado o expulsado del torneo, los equipos contrarios que les tocara jugar con dicho equipo sumarían los tres puntos y se les daría el partido por ganado por 3-0.

Los equipos que quieran calentar antes del comienzo de cada partido deberán hacerlo en el campo anexo habilitado para ello, situado en la parte posterior de las gradas

El delegado de cada equipo será el encargado de dar los nombres y números de los jugadores que vayan a jugar en cada partido, para que el responsable de la mesa los refleje en las actas, dichos jugadores y números tendrán que coincidir con los de las fichas confeccionadas con anterioridad a cada equipo y que estarán en poder de la organización.

Equipaciones de los equipos

Todos los jugadores de cada equipo deberán tener una camiseta, calzón y medias del mismo color, con su número correspondiente. El portero deberá usar colores que lo distingan de los otros jugadores y del árbitro. Dicho número será el mismo para todos los partidos durante todo el torneo, con él se identificará a cada jugador y será el que tendrá validez a la hora de hacer las actas de cada partido. Las camisetas y números son personales e intransferibles.

En caso de coincidencia en el color de las camisetas, será el que actúe como visitante el que deba utilizar la de reserva. Si el equipo implicado no dispone de una segunda camiseta, la organización les proveerá de unos petos (se pondrán encima de las camisetas), para poder jugar el partido y los devolverán al término de este.

Ningún jugador podrá portar ningún objeto que sea peligroso para él o para los otros jugadores.

Un jugador que tenga alguna escayola en cualquier parte de su cuerpo no podrá jugar.

Es obligatorio jugar con espinilleras. Las espinilleras deberán estar cubiertas completamente por las medias, estar hechas de un material apropiado (goma, plástico, poliuretano o una sustancia similar) debiendo procurar un grado razonable de protección.

La organización entregará al equipo que juegue como local tres balones antes del comienzo de cada partido, los cuales serán devueltos nada más terminar el partido. Si un balón sale del campo, la obligación de ir a recuperarlo será del equipo responsable del balón.

Habrará un botiquín con material sanitario, en la mesa, para todos los jugadores que por algún motivo lo necesiten.

Sanciones generales

Todas las decisiones arbitrales serán acatadas por los jugadores y delegados de los equipos, estén jugando o estén en el banquillo. Se ruega a todos los jugadores, que, por el bien del campeonato, respeten en todo momento las decisiones arbitrales y les facilitemos su labor.

El jugador que sea amonestado en el mismo partido con dos tarjetas amarillas le supondrá automáticamente la roja, será expulsión y será castigado con un partido a cumplir en el siguiente partido. Si es roja directa, será también 1 partido a cumplir en el siguiente partido, salvo que se trate de una acción grave (agresión física o verbal, falta de respeto a las autoridades del torneo), que supondrá la expulsión del torneo del jugador.

Sanciones a la deportividad de los equipos

-Tarjeta amarilla: 2 puntos de penalización por cada una de ellas.

-Tarjetas rojas: 4 puntos de penalización por cada una de ellas.

-Presentar a un jugador con identidad falsa para que juegue por otro: 10 puntos de penalización.

Reglas más elementales del campeonato

En fase de grupos, las puntuaciones para cada partido serán de 3 puntos para el equipo ganador y un punto para cada equipo en caso de empate. En caso de empate a puntos, quedará clasificado delante el equipo que presente mejor golaveraje particular y, caso de empate, el que tenga mejor diferencia de goles; si sigue, el que presente un mayor número de goles a favor, y caso de que siga el empate se miraran los puntos de la deportividad. El empate a puntos entre 3 equipos o más se resolverá según los puntos que hayan sacado en la liguilla entre ellos.

En las eliminatorias, si el partido en su tiempo reglamentario terminase con el resultado de empate, se tirarían 3 penaltis y si después de los 3 lanzamientos persistiera el empate, se lanzarían tandas de uno por equipo hasta que uno de los dos contendientes fallase su lanzamiento, y el otro lo marcase.

ANEXO 11. Lista de jugadores

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL			
Equipo:			
Nº	Nombre	Fecha de Nacimiento	DNI
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			

ANEXO 12. Ficha de partido

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL											
Ficha Técnica											
Partido		Resultado									
Grupo	Jornada	Campo			Hora						
Equipo 1			Equipo 2								
Nº	Jugador	GOL	TA	TA	TR	Nº	Jugador	GOL	TA	TA	TR
1						1					
2						2					
3						3					
4						4					
5						5					
6						6					
7						7					

8						8							
9						9							
10						10							
11						11							
12						12							
13						13							
14						14							
Entrenador							Entrenador						
Delegado							Delegado						

ANEXO 13. Ficha de Resultados, y Clasificación de los Grupos y Fase Final

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL										
Grupo A										
Partidos										
Jornada	Hora	Equipo 1	Resultado	Equipo 2						
1	9:30	CD Beniel		Real Murcia						
1	9:30	Orihuela CF		Hércules CF						
2	11:00	CD Beniel		Orihuela CF						
2	11:00	Real Murcia		Hércules CF						
3	12:30	Hércules CF		CD Beniel						
3	12:30	Real Murcia		Orihuela CF						
Clasificación										
POS	Equipo		PTOS	PG	PE	PP	GF	GC	DG	PD
1										
2										
3										
4										

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL										
Grupo B										
Partidos										
Jornada	Hora	Equipo 1	Resultado	Equipo 2						
1	10:15	Albacete BP		FC Cartagena						
1	10:15	Elche CF		UCAM						
2	11:45	Albacete BP		Elche CF						
2	11:45	FC Cartagena		UCAM						
3	13:15	UCAM		Albacete BP						
3	13:15	FC Cartagena		Elche CF						
Clasificación										
POS	Equipo		PTOS	PG	PE	PP	GF	GC	DG	PD
1										
2										
3										

4									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL				
Fase Final				
Partidos				
Fase	Hora	Equipo 1	Resultado	Equipo 2
SF 1	16:00			
SF 2	16:00			
5º y 6º	17:00			
7º y 8º	17:00			
3º y 4º	17:30			
Final	18:00			
Cuadro de Honor				
Posición	Equipo			
1º				
2º				
3º				
4º				
5º				
6º				
7º				
8º				

ANEXO 14. Cuestionario de Evaluación para los Equipos

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL					
CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN					
Marque con una "X"					
	Muy mal	Mal	Regular	Bien	Muy bien
Puntualidad en los horarios					
Estado de las instalaciones					
Disponibilidad de material e instalaciones para su uso					
Disponibilidad de agua para los deportistas					
Disponibilidad y calidad del catering para la comida					
Nivel del arbitraje					
Trato y atención de la Organización					
Divulgación del Torneo					

Ambiente entre los participantes										
Marque con un "O"										
Nivel de satisfacción con el Torneo	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Nivel de satisfacción con la Organización	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Describa brevemente										
¿Qué aspectos mejoraría del Torneo y de la Organización?:										
Otras observaciones:										

ANEXO 15. Resultados y Cuadro de Honor del Torneo

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL									
Grupo A									
Partidos									
Jornada	Hora	Equipo 1	Resultado	Equipo 2					
1	9:30	CD Beniel	1-1	Real Murcia					
1	9:30	Orihuela CF	1-2	Hércules CF					
2	11:00	CD Beniel	2-0	Orihuela CF					
2	11:00	Real Murcia	3-1	Hércules CF					
3	12:30	Hércules CF	2-2	CD Beniel					
3	12:30	Real Murcia	4-1	Orihuela CF					
Clasificación									
POS	Equipo	PTOS	PG	PE	PP	GF	GC	DG	PD
1	Real Murcia	7	2	1	0	8	3	+5	-2
2	CD Beniel	5	1	2	0	5	3	+2	-6
3	Hércules CF	4	1	1	1	5	6	-1	-4
4	Orihuela CF	0	0	0	3	2	8	-6	-2

Miguel Hernández

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL									
Grupo B									
Partidos									
Jornada	Hora	Equipo 1	Resultado	Equipo 2					
1	10:15	Albacete BP	2-1	FC Cartagena					
1	10:15	Elche CF	2-0	UCAM					
2	11:45	Albacete BP	1-2	Elche CF					
2	11:45	FC Cartagena	3-3	UCAM					

3	13:15	UCAM	2-2	Albacete BP						
3	13:15	FC Cartagena	2-1	Elche CF						
Clasificación										
POS	Equipo		PTOS	PG	PE	PP	GF	GC	DG	PD
1	Elche CF		6	2	0	1	5	3	+2	-6
2	Albacete BP		4	1	1	1	5	5	0	-4
3	FC Cartagena		4	1	1	1	6	6	0	-8
4	UCAM		2	0	2	1	5	7	-2	-4

*El Albacete BP queda clasificado por delante del FC Cartagena por el resultado del enfrentamiento directo entre ambos.

TORNEO DE FÚTBOL 8 DE SEMANA SANTA DE BENIEL				
Fase Final				
Partidos				
Fase	Hora	Equipo 1	Resultado	Equipo 2
SF 1	16:00	Real Murcia	3-1	Albacete BP
SF 2	16:00	Elche CF	0-0 (3-2)	CD Beniel
5º y 6º	17:00	Hércules CF	1-1 (2-1)	FC Cartagena
7º y 8º	17:00	Orihuela CF	1-2	UCAM
3º y 4º	17:30	Albacete BP	0-1	CD Beniel
Final	18:00	Real Murcia	3-2	Elche CF
Cuadro de Honor				
Posición	Equipo			
1º	Real Murcia CF			
2º	Elche CF			
3º	CD Beniel			
4º	Albacete Balompié			
5º	Hércules de Alicante CF			
6º	FC Cartagena			
7º	UCAM Murcia CF			
8º	Orihuela CF			

UNIVERSITAT
Miguel Hernández