

Universidad Miguel Hernández de Elche
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas de Elche
Titulación de Periodismo

Trabajo Fin de Grado
Curso Académico 2021/2022



**CF Intercity, un ascenso histórico en fútbol y Bolsa
nacional**

*CF Intercity, a historical promotion in national football
and stock market*

Alumno/a: TOMÁS FERNÁNDEZ PENALVA

Tutor/a: GASPAR DÍEZ JIMÉNEZ

RESUMEN

El CF Intercity nació en 2017 de la mano de dos empresarios alicantinos. Tras comprar el antiguo GCD Sant Joan, el club se refundó con la nueva identidad. Salvador Martí, la cabeza del proyecto, desde el primer momento, le puso como objetivo principal que el club pudiera salir a cotizar en Bolsa nacional. Debido al marco jurídico español, la salida al mercado no se produjo hasta finales de 2021. Durante los 4 primeros años de proyecto, el club creció a gran escala y realizó operaciones que aumentaron su valor y que demostraron su compromiso con la ciudad de Alicante: colaboración con el CFI Alicante, HLA Lucentum...

El 2021 fue el año clave en el proyecto. Ya no solo fue por la salida a Bolsa, sino que también llegaron nuevos inversores. Uno de ellos, el grupo inversor Global Tech Opportunities 10. Y, el más importante y reconocido, Juanfran Torres, ex jugador de fútbol profesional, y que se encargará de llevar también la parcela deportiva del club desde la próxima temporada.

PALABRAS CLAVE

Intercity, Bolsa, Juanfran Torres, Ascenso, FacePhi

ABSTRACT

CF Intercity was founded in 2017 by two entrepreneurs from Alicante. After buying former spanish side called GCD Sant Joan, the club was refounded with a new identity. Salvador Martí, the head of the project from the beginning, set as the main goal to be listed on the national stock exchange. Due to the spanish legal framework, the market launch does not take place until the end of 2021. During the first 4 years of the Project, the club grows on a grand scale and carries out operations that increase its value, showing up the commitment to the city of Alicante: collaboration with CFI Alicante, HLA Lucentum...

2021 was the key year of the project. It wasn't only because of being listed on the stock exchange, but also because of the arrival of new investors. One of them, the investment group Global Tech Opportunities 10. And, the most important and recognised, Juanfran Torres, a former professional football player who will also be in charge of the sports side of the club from next season.

KEY-WORDS

Intercity, Stock exchange, Juanfran Torres, Promotion, FacePhi

ÍNDICE

1. Introducción y justificación del reportaje.....págs. 4
2. Material y método de trabajo.....págs. 5-9
3. Título del reportaje publicado.....págs. 10-17
4. Interpretación derivada de la investigación.....págs. 18-19
5. Bibliografía y fuentes documentales.....págs. 19-20
6. Notas.....pág. 21
- Anexo I: Anteproyecto.....págs. 22-26



1. INTRODUCCIÓN Y JUSTIFICACIÓN DEL REPORTAJE

Este reportaje tiene como principal objetivo dar a conocer el trabajo que hay detrás de un club que cotiza en Bolsa y que, además, es pionero por ello en España.

El mundo del fútbol cambia día tras día aunque la mayoría de aficionados no lo aprecien. Poco a poco, diferentes ámbitos de la vida se van uniendo, y el caso del deporte no es menos. El fútbol vive rodeado de escándalos económicos como casos de corrupción, mala praxis y gestión económica nefasta por parte de los directivos de los equipos. Con la llegada del fútbol moderno, se está haciendo cada vez más famoso el conocido como “Petrodólar”, los clubes “Estado” y países ricos que dirigen equipos. Pero, actualmente, cada vez menos se ve a empresarios lanzarse a comprar un club de fútbol.

En un mundo futbolístico lleno de fichajes por cifras desorbitantes desde principios de siglo, con el primer fichaje más caro (Luís Figo al Real Madrid por 60 millones de euros), aún quedan buenos empresarios que buscan el bien del deporte. España va un paso por detrás en ese sentido. La cultura financiera de la mayoría de los clubs de fútbol españoles está bastante dañada por todos los acontecimientos que han ido ocurriendo durante los últimos años. Desde la compra de partidos del Real Zaragoza y del Hércules CF en 2010, hasta las deudas de miles de millones que poseen instituciones legendarias como el FC Barcelona por mala gestión y gastos estratosféricos, hay casos de todo tipo en clubes deportivos.

El deporte y la economía avanzan como la vida misma, y van surgiendo nuevos modelos de negocio. Italia, Portugal y Rusia van por delante y ya tenían equipos de fútbol cotizando en la Bolsa de cada respectivo país. La creación del CF Intercity está basada en esos clubes “empresa”. Con un buen espaldarazo financiero, y un mejor proyecto deportivo, el club alicantino es pionero en España por salir a cotizar en BME Growth, un mercado alternativo para empresas *startup* bursátiles.

La salida a Bolsa permite tener un proyecto diferencial al resto de equipos ya que tienen fuentes de financiación distintas al resto de equipos del país, hecho que resulta llamativo y noticioso. Sacar adelante un proyecto de estas dimensiones conlleva una gran responsabilidad y ciertas dificultades a la hora de tomar decisiones al no tener un ejemplo en el que poder apoyarse. Por ello, el modelo de gestión que está tomando el conjunto alicantino servirá y abrirá el camino para el futuro de la gestión que nuevos clubs deportivos que surjan.

2. MATERIAL Y MÉTODO DE TRABAJO

La temática elegida para este Trabajo de Fin de Grado viene dada desde varios años atrás tras un previo seguimiento del club y de sus movimientos. Desde 2020, viendo el crecimiento tanto deportivo como orgánico que ha tenido el CF Intercity, empecé a seguir al club. Realmente, la fecha en la que fue posible realizar un proyecto más completo sobre el club alicantino fue a raíz de su salida a Bolsa. Desde su partida al mercado nacional, he hecho un seguimiento continuo de todo lo que envolvía al club.

Conseguir información sobre los dos primeros años del club resultó algo compleja ya que, por aquel entonces, aún militaba en categorías regionales. Tras una buena búsqueda, comencé a encontrar noticias sobre su trayectoria en las categorías más bajas. Sirvió también de ayuda poder hablar con el primer entrenador que tuvo en la historia el club, José Vicente Lledó que, mediante la entrevista que le realicé, me resolvió sin problema las cuestiones que tenía. Además, recordé que la Federación de Fútbol de la Comunidad Valenciana guarda los resultados de las competiciones que la integran durante 5 temporadas. Por ello, justo pude ver esas primeras temporadas del Intercity en Primera Regional y Regional Preferente. En el portal de la misma federación aparece también los máximos goleadores de cada temporada, por lo que pude descubrir al máximo goleador histórico del club, Jaime Vicedo. Lamentablemente, no pude tener una conversación con él, pero su exentrenador logró definirle a la perfección.

A partir del día 29 de octubre, el día que el CF Intercity sale a cotizar en el mercado alternativo BME Growth, comencé a estar más atento a medios locales (Diario Información, Alicante Plaza), algunos deportivos (Diario MARCA) y económicos (El Expansión, Estrategias de Inversión - Vozpópuli) para ver las noticias que salían sobre su avance en el mercado y los acuerdos e inversores que iban apareciendo. No fue hasta febrero cuando me puse en contacto con el club para comenzar con todo. A pesar de ello, ya llevaba un seguimiento previo que me permitió redactar las preguntas para las entrevistas sabiendo lo que quería que me respondieran los entrevistados. Desde entonces y hasta la finalización de este trabajo, he estado en constante contacto con Tomás Moya, jefe de Comunicación del CF Intercity, el cual me redirigió al encargado de las operaciones en el club para realizar la primera entrevista.

A raíz de esa entrevista a Esaú, comencé con las demás, cerca de finales de abril/comienzos de mayo. Para cerrar entrevistas otras dos fuentes, Tomás Moya me redirigió a Asunción Candela, jefa de prensa del club y graduada en Periodismo en la Universidad Miguel Hernández. Con ella también he estado en constante contacto y me ayudó a concretar fecha para las entrevistas

con José Vicente Lledó y Juanma Ortiz. Por otro lado, como fuente experta contacté con Carlos Cuenca, periodista de COPE Alicante, idóneo para lo que necesitaba. La continua lectura y seguimiento que he hecho sobre el club me ha permitido también elaborar gran parte del reportaje sin necesidad de mayor número de fuentes.

A continuación, realizaré una breve introducción de las personas más relevantes que se han nombrado en el reportaje junto a sus datos y un breve repaso por sus respectivas trayectorias profesionales:



Salvador Martí. Empresario y cofundador de FacePhi, empresa de tecnologías de autenticación, onboarding e identidad digital, y cofundador del CF Intercity, club del que es presidente desde la creación de este.



José Vicente Lledó. Exfutbolista profesional y ex entrenador del CF Intercity. Jugó en el Hércules CF durante 8 temporadas en Primera División, Segunda y Segunda B y en el Recreativo de Huelva. Fue el primer entrenador en la historia del CF Intercity, logrando dos ascensos consecutivos. Previa llegada al Intercity, estuvo como segundo entrenador del Hércules CF y primer entrenador del filial del Hércules. Actualmente dirige al CFI Alicante, club que pertenece al Intercity.



Juanma Ortiz. Jugador y capitán del CF Intercity. Tiene una gran trayectoria deportiva. Jugó en el Atlético de Madrid, Almería CF, Granada CF, Hércules CF y AEK Larnaca de Chipre entre otros. Con 40 años, llegó al club alicantino hace 3, y se ha convertido en uno de los jugadores más

importantes de la plantilla por su larga experiencia.



Juanfran Torres. Exjugador de fútbol profesional y actual vicepresidente deportivo del CF Intercity. Ha jugado en el Real Madrid, CA Osasuna, RCD Espanyol, Atlético de Madrid y Sao Paulo. Tras terminar su carrera deportiva, entró como inversor en el club alicantino, creando también una sección de Fútbol Sala en Crevillente, pueblo donde nació. Así, a la vez que desempeña una nueva función directiva en el club, juega en el CF Intercity Crevillente Futsal.



Francisco Peña. Exjugador de fútbol profesional y actual secretario técnico del CF Intercity. Tiene una larga trayectoria por el fútbol español. Tras pasar por el Levante, Albacete Balompié y Real Murcia, estuvo 9 temporadas en el Hércules CF en el que consiguió rápidamente la capitania. Tras salir del Hércules en Segunda B, decidió recalar en el CF Intercity en Regional Preferente y se convirtió en uno de los héroes de los ascensos a Tercera División y Segunda RFEF.

La **redacción del reportaje** se comenzó a finales de marzo. La estructura seguida es la siguiente:

- Decidí optar por realizar una entradilla a modo de historia para ubicar al lector en el nacimiento del club. Así, en este párrafo se comenta cómo se creó el proyecto y quienes fueron los que lo iniciaron.
- Tras la entradilla y una imagen principal se encuentra el párrafo clave. En este, se comentan los principales objetivos del club junto a las primeras declaraciones sobre dichos objetivos, complementándolo con el siguiente párrafo.
- A partir de ahí, realicé una división cronológica temporada por temporada, explicando que ocurría en cada año, desde el primer ascenso del club hasta la salida a bolsa (principal tema), nuevos inversores y ascenso a Primera RFEF.

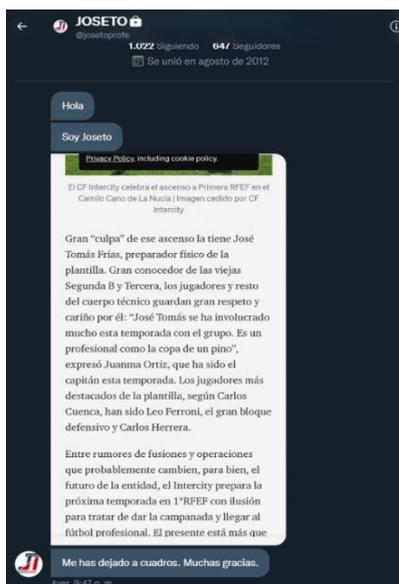
En cuanto a la difusión y estrategia en redes, el reportaje final fue publicado en Medium el 11 de junio. El día 12 es cuando se empieza a difundir en RRSS con la ayuda del club tras previo contacto para ello. Mediante una cita del *tweet* empleado para mostrar el reportaje, el CF

Intercity interactó y ayudó a la difusión de este. El post fue realizado a las 15:00h, y fue recibiendo poco a poco interacciones y respuestas tanto positivas como negativas.

En un primer momento, la difusión se llevará a cabo solo en Twitter. Más adelante, tras un convenio con un medio en el que estuve escribiendo y del que fui coordinador de redacción desde finales de 2018 hasta comienzos de 2022 que se llama VIP Deportivo, estará disponible en formato web y se difundirá en su respectiva cuenta de Twitter, añadiendo más imágenes propias que estarán disponibles también junto al reportaje.



Algunos de los protagonistas citados en el reportaje se han puesto en contacto para agradecer las palabras dirigidas hacia ellos. Es el caso de José Tomás Frías, el preparador físico de la plantilla, quién se mostró impresionado por haber sido nombrado como el principal protagonista del ascenso del equipo a Primera RFEF.



La estrategia de difusión ha permitido que más de 5.000 personas hayan visto ya en Twitter el trabajo, y más de 130 personas lo hayan leído en Medium. Además, mediante el link, fue compartido también en un grupo de Facebook, por lo que no todo el tráfico ha venido directamente de Twitter.



Lifetime summary

Published on June 11, 2022

VEIEWS

132

AVERAGE READING TIME ⓘ

3 min 49 sec

3. TÍTULO DEL REPORTAJE PUBLICADO

<https://tomas-fernandez01.medium.com/cf-intercity-un-ascenso-hist%C3%B3rico-en-bolsa-y-f%C3%BAtbol-nacional-e17ab1e70175>

CF Intercity, un ascenso histórico en Bolsa y fútbol nacional

El club alicantino, con tan solo 5 años de vida, ha logrado subir de categoría por cuarta vez en su historia la misma temporada en la que ha comenzado a cotizar en el mercado español

Es junio de 2017. El GCD Sant Joan desciende a Primera Regional (séptima categoría del fútbol español) tras haber [ascendido a la Regional Preferente](#) valenciana por primera vez en sus 90 años de historia. Es entonces cuando Salvador Martí y Javier Mira, creadores de *FacePhi*, empresa líder en España de verificación de identidad digital de usuarios, deciden lanzarse al mundo del deporte, tomando el ejemplo de otros clubs de Italia, Portugal y Rusia, y entran así como inversores en el club de Sant Joan d'Alacant. Ambos dos deciden darle un lavado de cara al antiguo club, cambiando tanto identidad como colores, transformándolo en lo que hoy se conoce como CF Intercity. Salvador Martí toma el mando del barco como presidente del club y, Javier Mira, como vicepresidente. Años después, el club ya está en Primera RFEF a un solo escalón del fútbol profesional.

Desde el primer momento, el CF Intercity se marcó varios objetivos principales. Uno de ellos fue salir a Bolsa. En primera instancia, al registrarse la entidad como SAD, no pudo realizarse dicho acto, teniendo que seguir así ciertas exigencias jurídicas que le permitirían, más adelante, salir al mercado nacional. Dicho hito tiene a su vez el objetivo de ser superior al resto de equipos de las categorías en las que han militado: “La salida a bolsa nos permite una diferencia financiera importante respecto a cualquier club de España porque nadie tiene nuestro modelo financiero”, comentó Esaú Rojo, director de operaciones del CF Intercity. Además, añadió que esa entrada en el mercado nacional “ha ayudado hasta la fecha a tener una diferencia financiera para optar a contratar los mejores talentos”.

Otro de los objetivos que se marcó desde un primer momento el conjunto alicantino fue alcanzar el fútbol profesional para poder ser sostenible con las ayudas por derechos televisivos y sin ayuda financiera extra, derivada en este caso de las varias inyecciones que realizan anualmente: “Nuestro objetivo es alcanzar la Segunda División, categoría en la que un club de fútbol ya es sostenible por sí solo y no necesita ningún tipo de instrumentos financieros”, añadió Esaú. A pesar de ello, en un futuro hipotético ascenso a LaLiga SmartBank, el club se plantearía realizar un mayor esfuerzo económico para tener una plantilla más competitiva.

“La salida a bolsa nos permite una diferencia financiera importante respecto a cualquier club de España porque nadie tiene nuestro modelo financiero”, comentó Esaú Rojo, director de operaciones del CF Intercity

El comienzo soñado se hizo realidad

El conjunto alicantino asentó su base en primera instancia en la localidad de Sant Joan D’Alacant. Allí, en el Polideportivo del pueblo alicantino, han logrado sus tres de sus cuatro ascensos jugando como local hasta que, en verano de 2021, con el consecuente crecimiento tanto deportivo como económico del proyecto, así como los requisitos que pide la RFEF en categorías nacionales, el club movió su sede a la capital de la provincia, Alicante, jugando en el Estadio Municipal Antonio Solana de Villafranqueza, antiguo fortín del desaparecido Alicante CF.

El proyecto deportivo se moldeó de tal forma que, aún a día de hoy, hay jugadores en la plantilla actual que debutaron en 2017 en Primera Regional. En la temporada 17/18, el Intercity fichó para la plantilla jugadores conocidos a nivel regional como Baldo Santana y Edu Lledó (ex canteranos del Hércules CF), Aleix Egea (uno de los “supervivientes” de aquella plantilla hoy en día), “Coco” Carrasco y Jaime “Hucha” Vicedo. Como entrenador, a pesar de las categorías bajas, el club consiguió convencer y vender bien el proyecto a José Vicente Lledó, ex jugador del Hércules CF y Recreativo de Huelva entre otros, que ya había estado de primer entrenador en el

Hércules B y como segundo en el primer equipo. Lledó confesó que el cambio fue fuerte tras pasar de estar en Segunda B con el Hércules a pasar a Primera Regional.

Esa primera temporada al frente del Intercity no pudo ir a mejor. El equipo **ascendió quedando en primera posición con 76 puntos**, 10 puntos por encima del segundo clasificado: “Trabajamos con ganas y fuimos cumpliendo poco a poco con los objetivos que nos marcaba el club”, afirmó el ex entrenador del Intercity. **10 victorias y 1 empate en los últimos 11 partidos** de la temporada hicieron que el club de San Juan lograra cómodamente subir de categoría. Lledó, ante el gran cambio de categoría que tuvo, comenzó a observar nuevos estilos de juego ya que el club exigía que el juego estuviera a la altura del proyecto: “Se pedía un estilo de juego que fuera totalmente ofensivo. Estudié mucho a otros entrenadores. Es la mejor enseñanza que me llevo del Intercity”, manifestó.

Otra temporada más, otro éxito

El primer peldaño fue superado con éxito rotundo y sin complicaciones. Más de lo mismo ocurriría en la temporada 18/19. Durante el verano de 2018, surgieron rumores en medios locales de una **posible fusión entre el CF Intercity y Novelda CF** que llevaría al primero a jugar directamente en Tercera División. Finalmente, la Real Federación Española de Fútbol **rechazó** dicho movimiento alegando a que las localidades en las que estaban asentadas los clubes no eran limítrofes, por lo que el Intercity tuvo que disputar dicha campaña en Regional Preferente.

La negativa de la RFEF no afectó al club en absoluto. Aunque se mantuvo la base de la plantilla, se **ficharon a varios jugadores con largo recorrido** y reconocidos a nivel nacional: Raúl Fuster, ex del Elche CF, Álvaro García (ex de Leganés, Cádiz y Cartagena entre otros) y **Paco Peña**, eterno capitán del Hércules CF. Lledó fue uno de los artífices en la llegada de Peña al Intercity: “Paco Peña me llamó en su día porque consideró que el Hércules no le estaba tratando bien.

Hablé con Salvador, el presidente, y estuvo de acuerdo desde el principio para traerlo”, reconoció el técnico alicantino.

La Regional Preferente no fue más que un mero pequeño escalón para llegar a Tercera División. El Intercity acabó la temporada primer clasificado con 78 puntos. Jugó y superó así el Play-Off de ascenso a la cuarta categoría del fútbol español contra el CD Utiel y CD Onda. Destacó por encima del resto su delantero Jaime Vicedo, más conocido como “Hucha”, que **anotó 30 goles en 31 partidos** que disputó. En el club aún guardan mucho cariño por él: “Es un goleador nato. Él solo es capaz de crearse ocasiones de gol y aprovechar lo que crea el equipo para él. Es un gran jugador para la categoría”, comentaba su exentrenador sobre el atacante alicantino.

“Paco Peña consideró que el Hércules no le estaba tratando bien. Me dijo que, si se le valoraba y trataba bien como persona y jugador, vendría”, mencionó Lledó.

El proyecto crece poco a poco: llega la categoría nacional

La temporada 19/20 fue bastante complicada para el fútbol en general. La COVID-19 frenó el crecimiento de muchos equipos, y el caso del conjunto sanjuanero no fue menos. Si bien es cierto que la pandemia fue un impedimento para una mayor expansión, a pesar de ello, el CF Intercity logró incluir al [fútbol femenino](#) en su proyecto. El equipo femenino comenzó su andadura en la categoría más baja (Segunda Regional), y se asentaron los pilares del fútbol base tanto femenino como masculino.

La **diferencia** que hay entre la **Regional Preferente** de la Comunidad Valenciana y la **Tercera División es bastante grande**. Los clubs recién ascendidos tienen que realizar bastantes cambios en su plantilla para competir en una categoría que ya es nacional. El Intercity, por su parte, echó mano del mercado de fichajes y desembolsó bastante en reforzar la plantilla. Confeccionó así una plantilla con jugadores bastante rodados ya incluso en categorías superiores: Eldin Hadzic,

Ander Escudero, David Torres, Fomeyem, y Cristian Herrera fueron algunos de los refuerzos iniciales. En enero, se sumaron dos nombres con larga trayectoria en LaLiga Santander: Alejandro Alfaro y Juanma Ortiz (que se convirtió en uno de los capitanes). Juanma comentó que se encontró con un gran vestuario, con hambre de intentar hacer grandes cosas.

En una temporada que parecía normal, el Intercity estaba en 5ª posición a falta de 10 jornadas para el final. Cerca de esta fecha, el club decidió **apartar a José Vicente Lledó** tras encadenar cuatro partidos sin vencer y colocarse a 17 puntos del CD Alcoyano. El preparador alicantino pasó a formar parte de la dirección deportiva, y aterrizó para sustituirle Miguel Ángel Martínez. Llegó marzo con la pandemia y se trastocaron todos los planes del club. A pesar de quedar en quinta posición, el conjunto sanjuanero **disputó un atípico Play-Off de Ascenso a Segunda B** entre los mejores clasificados de su grupo ya que el 4º clasificado, el Villarreal C, cedió su plaza al no tener opciones de ascender a LaLiga SmartBank el Villarreal B, que se encontraba una categoría por encima. El Intercity se enfrentó al todopoderoso Alcoyano al que le valió el 0-0 para pasar de ronda tras quedar en primer puesto.

El club comenzó a preparar la temporada 20/21 con la máxima ilusión pese al varapalo que se llevó tras no poder ascender a Segunda B. Gracias a Quique Hernández, su *Sport Manager*, la plantilla se reforzó con **varias jóvenes promesas argentinas** y otros jugadores experimentados como el ex ilicitano Manu Herrera y Álvaro Pérez.

En otra atípica temporada en la que el grupo al que pertenecía se dividió entre equipos del norte y sur de la Comunidad Valenciana debido al *overbooking* tras la pandemia, el club comenzó la temporada metido en un mar de dudas. En diciembre, el entrenador Miguel Ángel Martínez fue sustituido por los resultados. Gustavo Siviero, viejo conocido en Alicante por su pasado herculano, tomó las riendas de la plantilla. Consiguieron quedar en **3ª posición y disputar los Play-Off** de ascenso a, lo que fue la siguiente temporada tras la reforma del fútbol semiprofesional español, la Segunda RFEF. Un 0-0 ante el Villarreal C le permitió

enfrentarse en la **final** al Elche Ilicitano. Por la épica, el CF Intercity logró vencer al Ilicitano 1–0 y **ascendió** a la **nueva categoría** tras un gol de Belloti en el minuto 80.

El broche de oro: BME Growth y nuevos inversores

El proyecto empezó a tomar seriedad en la segunda mitad del 2021. Muchos de los proyectos que tenía en mente la empresa deportiva alicantina salieron hacia adelante, y la entidad comenzó a ser más reconocida a nivel nacional. Además, con ese ascenso a Segunda RFEF, el club logró atraer a nuevos inversores. Uno de ellos, muy reconocido a nivel internacional en el mundo futbolístico es Juanfran Torres, ex jugador del Atlético de Madrid. El crevillentino se adentró en la aventura y creó una [sección nueva](#) de Fútbol Sala en la localidad donde nació, Crevillente. A partir de la próxima temporada, comenzará a ser el encargado de la parcela deportiva como vicepresidente deportivo. Otro de ellos fue un grupo de inversión internacional llamado [Global Tech Opportunities 10](#), que aportó como inversión casi 5 millones de euros.

Una de las primeras operaciones llegó al final del verano: el CF Intercity compró al heredero del Alicante CF, el **CFI Alicante**. Dicho equipo arrastraba una alta cantidad de deudas para la categoría en la que estaba: “El Alicante sufría una situación bastante complicada debido a unas deudas que había dejado el anterior presidente”, comentó al respecto Esaú Rojo. De esta forma, el Alicante se convirtió en “filial”. Y su nuevo entrenador no podía ser otro que José Vicente Lledó, hombre muy querido en el Intercity. Debido a la tardía compra del club, no se pudo planificar bien a tiempo la temporada: “Empezamos la pretemporada con 7 jugadores y muchos juveniles. Había que rotar y no teníamos jugadores suficientes”, mencionó Lledó.

A pesar de la escasa planificación deportiva, el CFI Alicante logró un hecho histórico. Tras pasar varias rondas de fase previa por haber quedado campeón en Preferente la temporada anterior, disputó la primera ronda de la Copa del Rey frente al que se proclamó campeón, el Real Betis. El club azulino no pudo disputar dicho partido en su campo por el mal estado del césped y tuvo que trasladarse a El Collao, casa del CD Alcoyano. La campanada fue casi imposible, pues los

béticos se impusieron con un cómodo [0-4](#): “Fue una pena no poder jugar en nuestro campo. Hubiera ido mucha más gente. A pesar de ello lo disfrutamos. Fue un día muy especial”, apuntó Lledó.

Varios meses después, tras 4 largos años luchando por ello, el club, como Sociedad Anónima Deportiva, logró [salir a Bolsa](#) el 29 de octubre. Apareció en un mercado alternativo llamado BME Growth. Su valor inicial fue de 1,68 la acción. A pesar de que el mercado refleje un valor bastante menor al inicial, la entidad defiende que “el mercado no está reflejando el [valor real](#) de la acción del Intercity”. A este acontecimiento le siguió, el 4 de noviembre, un [acuerdo de unión](#) con el HLA Lucentum, equipo de baloncesto que juega en la LEB Oro, la segunda máxima categoría española. Este pacto ayudará en un hipotético futuro ascenso del Lucentum a la ACB en su conversión a SAD.

El punto final a 5 años históricos: ascenso a Primera RFEF

La temporada en Segunda RFEF no comenzó de la mejor manera pese al gran desembolso que había hecho la directiva. De nuevo, el conjunto alicantino fichó a jugadores de categorías superiores y conocidos a nivel nacional: Kecojevic (Albacete BP), Carlos Carmona (Sporting Gijón), Borja Viguera (Real Unión Irún), Benja Martínez (Hércules) y Víctor Rofino (cantera del Real Madrid). También echó mano de sus ojeadores en Argentina y y vinieron Leo Ferroni, Enzo Cabrera y Ribero.

A principio de temporada, el Intercity encadenó una serie de partidos sin lograr vencer, y el club se planteó el despido de su entrenador: “Después de perder frente al Murcia, estuve comentando con los compañeros que fuimos a retransmitir su partido que podía caer Siviero”, declaró Carlos Cuenca, periodista de COPE Alicante y narrador de los partidos del CF Intercity en la misma cadena de radio. Casualidades de la vida o no, tras salir a Bolsa la entidad, la plantilla mejoró y la situación cambió. El club se reforzó en invierno con la llegada de dos centrales y un

cambio de ritmo en el ataque: “En enero se estaba quedando justo de defensas para lo que quería Siviero”, sostuvo Carlos.

Tras el paso del mercado de invierno, el equipo alicantino siguió haciéndose cada vez más fuerte y encadenó una racha de partidos sin perder pocas veces vista antes: 26 partidos seguidos sin perder. La racha hizo que se alejaran de sus perseguidores, y la primera plaza se disputó entre ellos y el CF La Nucía. El campeonato no se decidió hasta la última jornada donde, curiosamente, ambos conjuntos se enfrentaron. Un 0-0 permitió al CF Intercity subir a Primera RFEF y comenzar a mirar (por qué no) muy de cerca al fútbol profesional.

“No empecé a ver al Intercity como candidato hasta más de un tercio de la competición”, confesó Carlos Cuenca, periodista de COPE Alicante

Gran “culpa” de ese ascenso la tiene José Tomás Frías, preparador físico de la plantilla. Gran conocedor de las viejas Segunda B y Tercera, los jugadores y resto del cuerpo técnico guardan gran respeto y cariño por él: “José Tomás se ha involucrado mucho esta temporada con el grupo. Es un profesional como la copa de un pino”, expresó Juanma Ortiz, que ha sido el capitán esta temporada. Los jugadores más destacados de la plantilla, según Carlos Cuenca, han sido Leo Ferroni, el gran bloque defensivo y Carlos Herrera.

Entre rumores de fusiones y operaciones que probablemente cambien, para bien, el futuro de la entidad, el Intercity prepara la próxima temporada en 1ªRFEF con ilusión para tratar de dar la campanada y llegar al fútbol profesional. El presente está más que escrito. El futuro es, cuanto menos, más que ilusionante para sus seguidores. Y para que un proyecto de estas dimensiones salga adelante, es importante centrarse en uno mismo y no en el ruido exterior:

“El conocimiento de uno mismo es el primer paso para toda sabiduría”, Aristóteles

4. INTERPRETACIÓN DERIVADA DE LA INVESTIGACIÓN

Tras haber preparado y publicado este reportaje, he sacado varias conclusiones sobre los clubes que optan por un modelo económico distinto y, por lo tanto, un proyecto deportivo diferente y más potente.

Como se ha comentado previamente, el fútbol en España vive casos continuos de corrupción, prevaricación, malversación de fondos y apropiaciones indebidas. El que un club de España haya tomado el ejemplo de otros clubes importantes del mundo para tratar de erradicar eso y que sea tratado por el resto de los clubes como un ejemplo para que haya un avance, demuestra lo atrasado que está este deporte en España. Así, hace poco más de una década veíamos como la liga española era un claro ejemplo en el que se querían reflejar otras ligas. Y, hoy en día, el fútbol español ha perdido gran parte de la importancia que guardaba en Europa.

Problema también son las fuentes de financiación que tienen los mismos organizadores de las competiciones de fútbol español. Sin ir más lejos, LaLiga ha demostrado una incapacidad bastante grande para repartir equitativamente los derechos televisivos. Es por esto por lo que ligas como la Premier League están ganando terreno en la batalla por ser la mejor liga, teniendo un reparto más ajustado entre todos los clubs, y generando más ingresos en el extranjero que LaLiga, todo ello debido a la gran internacionalización de la marca y la comercialización de las retransmisiones en plataformas digitales. Así, vemos como equipos que han ascendido recientemente a la primera categoría del fútbol inglés, perciben 10 o 20 veces más que los que ascienden de LaLiga SmartBank a LaLiga Santander.

Otro caso aún más llamativo es el de las consideradas como categorías de fútbol semiprofesional españolas, regentadas por la Real Federación Española de Fútbol (Primera RFEF, Segunda RFEF y Tercera RFEF). En 2021, en un intento de reestructuración del presidente de la RFEF, Luis Rubiales, se trató de que la competición fuera vendida televisivamente, algo que se convirtió en una obsesión. Rubiales trató de vender los derechos televisivos por un total de 15 millones de euros. La oferta más grande fue de la plataforma Footers por 6 millones, cifra bastante inferior a la esperada. La reforma de la nueva competición con las exigencias impuestas por la federación hará que decenas de clubs vean imposible su sueño de tratar de lograr de dar el salto a LaLiga SmartBank. El fútbol español se está convirtiendo en “cosa de ricos”.

Como conclusiones de la investigación, cabe recalcar que, si un producto no es atractivo, no tendrá el mismo volumen de ventas que uno atractivo. Por ello, los clubes se tienen que buscar la vida para financiarse ante los pocos recursos que reciben de la RFEF. Y este es el caso del CF Intercity, club que ha tratado de autofinanciarse con la salida a bolsa hasta que llegue a LaLiga

donde, aunque no reciba la misma cantidad que reciben los clubes ingleses profesionales, recibirá la cantidad justa para poder empezar a pensar en subsistir.

5. BIBLIOGRAFÍA

Acto seguido, se realiza un listado con toda la documentación revisada previamente y durante la realización del reportaje para recabar datos e información sobre la historia y avance temporada tras temporada del club. No se ha utilizado ningún libro físico ni electrónico, por lo que todo han sido artículos, análisis web y noticias sobre el club.

Artículos y noticias web:

- Gómez, I. (2016). Análisis: Con casi noventa años llega el primer ascenso a Preferente para el GCD Sant Joan. Recuperado de: <https://golsmedia.com/comunidad-valenciana/futbol/cf-intercity/2016/05/25/analisis-casi-noventa-anos-llega-primer-ascenso-preferente-para-gcd-sant-joan/>
- Redacción de Estrategias de Inversión (2021). FacePhi Identity Platform, una apuesta por la ciberseguridad. Recuperado de: <https://www.estrategiasdeinversion.com/actualidad/noticias/empresas/facephi-identity-platform-una-apuesta-por-la-ciberseguridad-n-489719>
- Picó, D. (2022). Juanfran Torres da un paso al frente en el Intercity. Recuperado de: <https://www.marca.com/futbol/mas-futbol/2022/06/10/62a30ee546163fe33a8b45f6.html>
- Comunicación del HLA Alicante (2021). El Intercity y el Lucentum Alicante se unen para volver a posicionar al deporte alicantino en la élite. Recuperado de: <https://fundacionlucentum.com/el-intercity-y-el-lucentum-alicante-se-unen-para-volver-a-posicionar-al-deporte-alicante-en-la-elite/>
- López-Egea, M. (2021). El CF Intercity enciende el cronómetro y prepara su salto al parque entre marzo y abril. Recuperado de: <https://www.palco23.com/clubes/el-cf-intercity-enciende-el-cronometro-y-prepara-su-salto-al-parque-entre-marzo-y-abril>
- Rojo, E. (2022). “A día de hoy, el mercado no está reflejando el valor de la acción del CF Intercity, pero son movimientos a corto plazo”. Recuperado de: <https://www.estrategiasdeinversion.com/analisis/bolsa-y-mercados/el-experto-opina/a-dia-de-hoy-el-mercado-no-esta-reflejando-el-n-529159>

- Manteca, Ó. (2021). El Intercity asume los 150.000 euros de deuda del Alicante, dentro de un 'acuerdo de colaboración'. Recuperado de: <https://alicanteplaza.es/el-intercity-asume-los-150000-euros-de-deuda-del-alicante-dentro-de-un-acuerdo-de-colaboracion>
- Manteca, Ó. (2018). La RFEF rompe la fusión entre el Intercity y Novelda, que seguirá en Tercera con la deuda de 600.000 euros. Recuperado de: <https://alicanteplaza.es/la-rfef-rompe-la-fusion-entre-intercity-y-novelda-que-sigue-en-tercera-con-la-deuda-de-600000-euros>
- Abizanda, J. (2022). Ascenso deportivo y sangría económica: la doble cara del único club de fútbol que cotiza en Bolsa. Recuperado de: https://www.abc.es/deportes/futbol/abci-intercity-ascenso-deportivo-y-sangria-economica-doble-cara-unico-club-futbol-cotiza-bolsa-202205161219_noticia.html
- Rubio, Á. (2019). El Intercity apuesta por el ascenso e incorpora a Raúl Fuster. Recuperado de: <https://golsmedia.com/comunidad-valenciana/futbol/cf-intercity/2019/04/18/intercity-apuesta-por-ascenso-incorpora-raul-fuster/>
- Golsmedia. (2019). El CF Intercity anuncia los jugadores que seguirán en Tercera División. Recuperado de: <https://golsmedia.com/comunidad-valenciana/futbol/cf-intercity/2019/07/09/cf-intercity-anuncia-jugadores-seguiran-tercera-division/>
- Comunicación del CF Intercity (2022). 4 ascensos en 5 temporadas. ¡Somos de 1ª RFEF! Recuperado de: <https://cfintercity.com/4-ascensos-en-5-temporadas-somos-de-1a-rfef/>
- Casañ, J. (2019). Un regreso y una apuesta de futuro para el CF Intercity. Recuperado de: <https://golsmedia.com/comunidad-valenciana/futbol/cf-intercity/2019/07/11/regreso-apuesta-futuro-para-cf-intercity/>
- Guillén, J.A. (2019). Dos fichajes para el Intercity procedentes de Segunda B. Recuperado de: <https://golsmedia.com/comunidad-valenciana/futbol/cf-intercity/2019/07/04/dos-fichajes-para-intercity-procedentes-segunda-b/>
- Santa Pau, E. (2019). Salvador Martí: "No nos conformamos con ser segundos". Recuperado de: <https://golsmedia.com/comunidad-valenciana/futbol/cf-intercity/2019/06/18/entrevista-salvador-marti-no-conformamos-ser-segundos/>
- Redacción Palco23 (2021). Los accionistas del Intercity aprueban la salida a bolsa del club. Recuperado de: <https://www.palco23.com/clubes/los-accionistas-del-intercity-aprueban-la-salida-a-bolsa-del-club>

6. NOTAS

Para la realización de las imágenes en el partido CF Intercity – CD El Ejido, se utilizó una cámara de fotos Canon 2000D con un Objetivo 18-135mm Estabilizado F/3.5-5.6. Las grabaciones de audio se realizaron: con un micrófono Trust GTX 232 para la entrevista de Esaú Rojo, con el micrófono del iPhone 13 para la entrevista de Carlos Cuenca y con un micrófono Owlotech X2 Streaming Condensador para las entrevistas de José Vicente Lledó y Juanma Ortiz.

El reportaje ha sido publicado en Medium, plataforma que los estudiantes utilizan bastante a lo largo de los 4 años de duración de Periodismo UMH. Además, tiene un uso sencillo y una fácil accesibilidad para los lectores, así de un tipo de fuente bastante legible para personas con problemas de visión.



Anexo I: Anteproyecto

1. Definición de la temática, el enfoque y justificación de su valor noticioso

La investigación sobre el CF Intercity ha permitido dar a conocer todos los pasos que tiene que seguir un club creado “desde cero”, el trabajo que tiene detrás para lograr el objetivo de salir a bolsa y para poder ir ascendiendo categorías más rápido de lo normal y asentar un proyecto en el fútbol semiprofesional, tratando de dar el salto a las categorías más altas del deporte español y buscando una sostenibilidad económica que solo se puede conseguir llegando al fútbol profesional y, en caso del HLA Lucentum, a la liga ACB.

El enfoque de dicho reportaje era enseñar el trabajo que hay detrás de la cara visible del club, como han puesto sus esfuerzos temporada tras temporada, las fuentes de financiación que tienen e inversores que han conseguido atraer, y los objetivos que se marca una empresa deportiva de este tamaño.

El valor noticioso del reportaje nace con la salida a Bolsa del club, principal pilar de este trabajo. Si no hubiera ocurrido dicho acto, el valor noticioso habría sido más bajo ya que muchos clubs deportivos en España consiguen hitos deportivos como los que ha conseguido el Intercity. Sin ir más lejos, a la vista está el FC Andorra de Gerard Piqué, que ha logrado el objetivo deportivo de llegar a LaLiga SmartBank, mismo que tiene el CF Intercity.

2. Presentación de los objetivos de la investigación y de las principales hipótesis

Cuando comencé a pensar en realizar el Trabajo Final de Grado sobre el CF Intercity, siempre tuve como objetivo principal conocer como es realmente el club y quitarme los prejuicios que tenía sobre el mismo y que tiene la mayoría de los aficionados al fútbol en Alicante. Lograr empatizar con la idea que tiene el club de cara al futuro me ayudó a ello. Conforme fui conociendo un poco más el proyecto tanto leyendo artículos y noticias, como las conversaciones con gente del club, me di cuenta de que, por seguro, más del 90% de equipos de España no darían el mismo trato y la cercanía que demuestra tener el CF Intercity.

Ayuda también a que el proyecto que están realizando desde 2017 sea atractivo el no vivir envuelto en un mundo de escándalos económicos y que hayan querido poner la primera piedra en el camino para cambiar la cultura financiera de los clubes de fútbol de España. De esta forma, ya han logrado ser referencia y que muchos clubes se hayan interesado y preguntado por su modelo.

A raíz de la investigación sobre la salida a Bolsa del club alicantino, me he planteado varias cuestiones que solo podrán ser resueltas en el futuro:

- ¿Son las empresas *startup* el futuro del mundo del fútbol? Por el momento, con este caso mostrado, todo indica que puede ser una buena vía ya no solo para hacer negocio, si no para evitar una ruina económica interna en los clubs.
- ¿La salida a Bolsa permitirá a un club subsistir sin ayudas? Todo depende de la profesionalidad de sus directivos, y del esfuerzo que le pongan al proyecto porque, ¿de qué vale salir a cotizar en Bolsa si por ejemplo un club desvía una gran cantidad de dinero que tiene que pagar a las autoridades por deudas?

3. Cronograma de trabajo

Anteriormente, he realizado un cronograma textual de como fui planificando este trabajo. Ahora lo representaré mediante una tabla para concretarlo más.

Tareas	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Documentación	x	x					
Definición tema			x	x			
Entrevistas					x	x	
Redacción					x	x	x
Publicación							x
Entrega							x

4. Relación de documentación recabada sobre el asunto

Al ser el objetivo principal de este trabajo el abordar la salida a Bolsa del club, ha sido más fácil encontrar bastante información y documentación sobre como se dio y como ha ido avanzado desde su salida a puesta hasta el día de hoy. A continuación, se muestra un pequeño listado con las noticias que hicieron que comenzara a tener más clara la idea principal del reportaje.

- Cinco Días, El País (2021). El fútbol español debuta en Bolsa: el CF Intercity se estrena en el BME Growth. Recuperado de:

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2021/10/28/mercados/1635431127_828632.html#:~:text=El%20precio%20de%20salida%20a,de%20su%20incorporaci%C3%B3n%20a%20mercado%22

- Manteca, Ó (2021). La liga apadrina la salida a Bolsa del Intercity. Recuperado de: <https://alicanteplaza.es/tebas-y-varios-clubes-de-laliga-apadrinan-la-salida-a-bolsa-del-intercity>
- S. Soro, G. (2021). ¿Qué equipos de fútbol cotizan en bolsa? Benfica, Ajax, Borussia, United... Recuperado de: <https://www.rankia.com/blog/bolsa-desde-cero/2301594-que-equipos-futbol-cotizan-bolsa-benfica-ajax-borussia-united>
- Vargas, Q. (2021). La salida a bolsa del Intercity, banco de pruebas para el fútbol español. Recuperado de: <https://www.capitalmadrid.com/2021/11/15/61025/la-salida-a-bolsa-del-intercity-banco-de-pruebas-para-el-futbol-espanol.html>

5. Selección, presentación y justificación de las fuentes propias y documentales del reportaje

- **Esaú Rojo.** Director de Operaciones y Desarrollo del Negocio del CF Intercity. Es técnico de Relaciones Humanas y asesor jurídico y el máximo responsable de la sección económica del club. Anteriormente, entre 2020 y 2021, era director de relaciones con Inversores en FacePhi, empresa del presidente del club Salvador Martí. Además de sus funciones en la directiva del CF Intercity, juega en el CFI Alicante como atacante, fruto del convenio de colaboración que ambos clubs mantienen. Tomás Moyá, tras contactar previamente con él y compartirle las preguntas para la entrevista, me redirigió a Esaú ya que pensó que era la persona que mejor podía responder a las cuestiones de dicha entrevista.
- **Carlos Cuenca.** Es periodista en COPE desde 2008. Desempeña la función de redactor de informativos y deportes en COPE Alicante. También presenta junto a Juanfran Millán el programa diario de Deportes COPE Alicante, donde se cubre la actualidad de los equipos más importantes de distintos deportes de la ciudad. Además, desde 2021, narra los partidos del CF Intercity en la emisora. Desde prácticamente su entrada en la cadena, actúa de comentarista en los del Hércules CF junto a Juanfran Millán, Pedro Rojas (periodista del Diario Información y comentarista), José Alonso (exárbitro y comentarista) y Recesvinto “Reces” Casero (ex jugador del Hércules y comentarista). Al ser tan conocedor del club y de la plantilla, ha actuado a la perfección como fuente experta.

- **Juanma Ortiz.** Jugador y capitán del CF Intercity. Tiene una gran trayectoria deportiva. Jugó en el Atlético de Madrid, Almería CF, Granada CF, Hércules CF y AEK Larnaca de Chipre entre otros. Con 40 años, llegó al club alicantino hace 3, y se ha convertido en uno de los jugadores más importantes de la plantilla por su larga experiencia. Como capitán del equipo, era la persona idónea para describir como se viven los hitos deportivos desde dentro.
- **José Vicente Lledó.** Exfutbolista profesional y ex entrenador del CF Intercity. Jugó en el Hércules CF durante 8 temporadas en Primera División, Segunda y Segunda B y en el Recreativo de Huelva. Fue el primer entrenador en la historia del club, logrando dos ascensos consecutivos, por lo que era el candidato perfecto para contar los primeros años deportivos del club. Previa llegada al banquillo *intercitizen*, estuvo como segundo entrenador del Hércules CF y primer entrenador del filial del Hércules. Entrena al CFI Alicante desde 2021, club que mantiene un acuerdo de colaboración y filialidad con el Intercity, y con el que ha hecho historia al enfrentarse al vigente campeón de la Copa del Rey, el Real Betis.

Intenté tener una entrevista con el presidente del club, Salvador Martí, pero fue imposible debido a su escaso tiempo libre. El club estaba peleando por el ascenso a Primera RFEF y tuvo mucho volumen de movimiento en Bolsa, por lo que Salvador se mantuvo ocupado en los últimos dos meses.

Más de lo mismo pasó con Juanfran Torres, el cual no suele dar entrevistas y tampoco fue la ocasión, y podría haber sido una fuente muy interesante y atractiva para el lector. En un principio, iba a realizar alguna referencia de una entrevista que dio Juanfran a un compañero del Doble Grado de Comunicación Audiovisual y Periodismo que narra partidos de Futsal en un canal en YouTube llamado [Tiempo de Futsal](#), pero al final, con el nombramiento de Juanfran Torres como máximo responsable de la parcela deportiva en los últimos días, decidí recurrir por ese tema “caliente”.

6. Presentación del autor y breve CV

Soy Tomás Fernández Penalva. Desde bien pequeño, soy un gran fanático del periodismo deportivo y de todo lo que le envuelve, por lo que nunca he tenido dudas acerca de estudiar periodismo. Cuando era pequeño, me solían decir que me parecía al periodista Julio Maldonado ‘Maldini’ porque sabía bastante de fútbol de países pequeños y de ligas no tan

conocidas. Siempre me ha gustado practicar deportes, sobre todo el tenis y el fútbol. Ahora, con el fin de la carrera y tras haber participado en equipos reales de redacción y narración, me encuentro más preparado que cuando comencé a estudiar periodismo y he evolucionado tanto como persona como periodista.

CV disponible en: <https://imgur.com/a/EtwUxed>

